

BILANCIO CONSUNTIVO 2022

ASSEMBLEA ORDINARIA
Milano - 5 giugno 2023

Assemblea ordinaria
Milano, 5 Giugno 2023

RELAZIONE SEGRETARIO GENERALE
Rinaldo Mario Redaelli

Via Rovello, 2, Milano
Tel. +39 0272 629 601
www.anci.lombardia.it

Sommario

BILANCIO ANCI LOMBARDIA 2022	5
Premesse	5
I risultati del Bilancio 2022	8
Il risultato d'esercizio	10
Il valore della produzione	11
DETTAGLIO DEI DATI CONTABILI	12
CONTO ECONOMICO 2022	12
Riepilogo della situazione economica	24
SEZIONE COSTI	25
ANALISI DEI COSTI	26
La sede di ANCI Lombardia "La Casa dei Comuni"	27
Le spese ordinarie di gestione	28
Il Personale e l'Organizzazione	29
Gli Organi	30
Sintesi di alcune significative attività	30
Attività istituzionali	32
Prestazioni professionali	32
Servizi e progetti per i Comuni	33
Schede sintetiche Progetti e Servizi	35
Costi totali sezione Servizi e Progetti	43
La comunicazione verso gli Enti Associati e i Cittadini	44
Strategie Amministrative	45
Servizio Civile Nazionale	45
Oneri e tasse	46
SEZIONE ENTRATE	47
Dati riassuntivi delle entrate	48
ANALISI DELLE ENTRATE	49
Le quote associative	49
I Comuni associati ad ANCI Lombardia	50
I Comuni morosi	51
I contributi per la sede e la gestione	52
I servizi e i progetti per i Comuni	53
RAFFRONTI BILANCI 2021-2022	56

Servizi e Progetti	56
Consuntivi 2022 / 2021	56
PATRIMONIO	57
Stato patrimoniale.....	58
La crescita dello stato patrimoniale	59
Il patrimonio netto	60
FONDI RISCHI IN BILANCIO	62
RINGRAZIAMENTI	64
ALLEGATI.....	65
COLLEGAMENTI.....	65

BILANCIO ANCI LOMBARDIA 2022

Premesse

Carissime e Carissimi,

questa relazione, oltre a contenere le scritture contabili che compongono il bilancio consuntivo 2022 di ANCI Lombardia, non si limita a illustrare solo la prevista rendicontazione della gestione economica e finanziaria dell'Associazione, bensì vuole offrire anche una sintesi delle più significative attività che si sono realizzate, le opportunità che si sono aperte e le problematiche affrontate durante un anno che, a prima vista, sembrava aprirsi a un orizzonte di positività e crescita, segnando il definitivo superamento delle difficoltà derivanti dalla pandemia, ma che, invece, ha visto presentarsi nuove e particolari complessità emerse nel contesto nazionale e globale.

Il 2022, infatti, iniziato con la diffusa sensazione di essere riusciti ad arginare le drammatiche conseguenze dovute al Covid-19, grazie principalmente all'attuazione del piano vaccinale che ha visto i Comuni impegnati in prima linea e con la speranza di attivare in tutti i territori progetti e iniziative, attraverso le risorse messe a disposizione dal PNRR, ci ha fatti trovare di fronte a tre nuove emergenze: lo scoppio del conflitto in Ucraina, a seguito dell'invasione dei suoi territori da parte della Federazione Russa; la crisi energetica, che ha portato i prezzi delle forniture di elettricità e gas a livelli insostenibili e l'aumento delle materie prime con dirette conseguenze sull'inflazione, che ha ripreso a galoppare.

La guerra in Ucraina, a partire dal mese di febbraio, ha mostrato al mondo intero e in particolare all'Europa la nefasta realtà dello scontro armato quale atto di inaccettabile inciviltà umana, che ha spinto molti Paesi, tra cui il nostro, a intervenire a sostegno delle popolazioni locali alle prese con morti, feriti, sofferenze e privazioni che hanno determinato la fuga di molti cittadini, in prevalenza donne e bambini, rifugiatisi anche nel nostro Paese e nella nostra Lombardia, dove è presente una diffusa comunità ucraina.

Questi arrivi hanno innescato il pronto intervento dei Comuni che, sui territori, hanno promosso iniziative e gestito servizi per assicurare interventi sanitari, abitativi, educativi e di sostegno su diversi fronti.

I Comuni lombardi, come sempre, hanno dimostrato una pronta capacità di organizzare risposte ai bisogni e alle piccole e grandi necessità. Per questa importante azione, testimonianza di uno spirito solidale e gratuito, che mai viene meno sia nei piccoli centri che nelle grandi città, ANCI Lombardia rivolge il suo sentito ringraziamento a tutti i Sindaci e Amministratori del territorio. Nel complesso quadro che si era venuto a creare, soprattutto nelle prime settimane del conflitto, l'Associazione, per aiutare e coordinare i territori nell'emergenza e per fornire alcune linee operative, ha subito messo in campo un servizio informativo e di supporto e ha inoltre partecipato alle attività dell'Unità di crisi attivata da Regione Lombardia. Come non bastasse il drammatico portato umano e sociale causato dalla guerra, il conflitto ha determinato anche conseguenze di natura economica: la crisi energetica e l'aumento dei prezzi delle materie prime, fattori che hanno avuto un preoccupante impatto sui territori, sulla capacità delle imprese di lavorare, sulla sostenibilità dei bilanci famigliari e sulla tenuta di quelli comunali.

Di fronte a questo scenario ANCI Lombardia si è attivata portando le istanze dei Comuni lombardi all'attenzione di ANCI nazionale, al fine di definire una posizione comune con la quale confrontarsi con il Parlamento e il Governo, avviando riflessioni e azioni con Regione Lombardia per monitorare e tenere testa al fenomeno.

Senza dubbio, uno dei fronti amministrativi più impegnativi del 2022 è stato quello legato all'accompagnamento e all'assistenza dei Comuni in merito alla gestione dei fondi del Piano

Nazionale di Ripresa e Resilienza. Questa complessa partita, scandita da scadenze importanti e da rispettare con rigore, ha richiesto uno sforzo straordinario agli uffici comunali nel loro insieme. Per non lasciare soli gli enti di fronte a tale sfida, ANCI Lombardia ha messo in campo iniziative e servizi per supportare i Comuni con indicazioni operative e risposte a quesiti e individuando nelle collaborazioni con partner strategici, in primis la Fondazione Cariplo, le formule innovative per aiutare concretamente gli Enti, assicurando supporto e consulenza. Una azione importante, apprezzata dai Comuni e che sta proseguendo con risultati molto positivi anche nell'esercizio in corso.

Accanto a questi temi di forte impatto, è come sempre continuata l'attività quotidiana dell'Associazione. Importante e centrale risulta l'organizzazione di appuntamenti seminariali e convegnistici al fine di rispondere ai bisogni formativi e informativi di Amministratori e Comuni, attraverso un uso sempre più massiccio e consolidato delle attività a distanza, che caratterizza ormai la quasi totalità della nostra attività seminariale. Un instancabile lavoro di informazione da parte di ANCI Lombardia e dei suoi Dipartimenti sui principali temi di interesse dei Comuni, che ha permesso di inoltrare agli Associati ben 880 Circolari, oltre all'aggiornamento costante dei nostri siti e social media.

La gestione dei numerosi progetti e dei servizi attivati da ANCI Lombardia richiede un notevole impegno e una specializzazione dell'intera struttura che, considerando il forte impatto economico che tale settore ha sul nostro bilancio, attesta la nostra capacità di saperci mettere in gioco, accettando e affrontando sfide gestionali e amministrative che, solo alcuni anni fa, potevano sembrare impossibili, mentre oggi fanno ormai parte della gestione ordinaria che, oltre a consolidare il bilancio, formano e qualificano il nostro personale.

Come più volte ricordato, le attività progettuali hanno permesso all'Associazione di innescare un processo virtuoso, che ha portato alla definizione di nuovi servizi da erogare ai Comuni e alla promozione di percorsi di innovazione e sviluppo locale. Tali attività hanno comportato un notevole sforzo a livello organizzativo, che ha richiesto la messa a punto di una task force impegnata quotidianamente nella gestione dei progetti. Grazie a questa coinvolgente partita, negli anni abbiamo attivato una stretta collaborazione con Regione Lombardia, che permette di dare concretezza e continuità alle progettualità attivate e che vede, in un reciproco rapporto di fiducia, una chiave vincente per lo sviluppo del territorio lombardo.

Un obiettivo strategico dell'Associazione rimane comunque quello di diversificare le fonti a cui attingere risorse per progetti innovativi e utili ai Comuni. Infatti, la task force, oltre a seguire le progettualità in corso, predispone a nostro nuove proposte e, in collaborazione con professionisti esterni, partecipa a bandi nazionali e comunitari valutando altresì proposte di attività provenienti anche da soggetti istituzionali che hanno interazione e servizi con i Comuni. Preme qui evidenziare che gli importanti successi raggiunti grazie alla gestione dei progetti non sono riconosciuti soltanto internamente, bensì sono stati certificati con attestati e riconoscimenti da parte dei Ministeri competenti e della Regione.

Un capitolo a parte va dedicato alla nostra società in house ANCILab s.r.l. che, specializzata in storici servizi ai Comuni e non solo, si proietta e cimenta in nuove attività. Ogni nuovo esercizio, oltre a qualificarla anche a livello nazionale con ANCI e con altre ANCI regionali, consente alla proprietà di fregiarsi di una società totalmente partecipata capace di fornire ulteriori e importanti servizi ai Comuni. Dalla lettura del corposo report 2022 della società, pubblicato anche on-line sul nostro sito, a cui rimando per gli approfondimenti, oltre alle risultanze contabili si evincono le attività svolte, dalle quali si potrà rilevare l'importanza che ANCILab riveste nel panorama dei servizi e contributi che ANCI Lombardia, attraverso il suo sistema, offre ai propri soci.

Da sempre tutte queste azioni sono state realizzate grazie alla guida e al supporto degli Organi di ANCI Lombardia, a partire dal Presidente Mauro Guerra e dall'Ufficio di Presidenza, accompagnato dall'attenzione del Consiglio Direttivo e dal sostegno dei Dipartimenti tematici. Una Associazione,

un ottimale sistema, che utilizza la costante attenzione e sollecitazione degli Amministratori locali che riescono, grazie ai loro contributi, a mantenere sempre alta l'attenzione alle istanze di maggiore interesse per gli enti locali e a far sì che diventino temi di confronto costante con le istituzioni e gli altri stakeholders.

Sul tema del confronto istituzionale ricordo una importante iniziativa intrapresa lo scorso anno, che ci ha visto incontrare i Parlamentari lombardi, sollecitati su diverse tematiche, e ai quali abbiamo illustrato un documento che ha rappresentato il contributo di ANCI Lombardia al confronto istituzionale su misure e metodo, per consentire ai Comuni di affrontare e gestire in modo sostenibile e adeguato una fase segnata da questioni emergenziali e di grande cambiamento. Vorremmo consolidare tale confronto, che da momento straordinario può diventare appuntamento periodico, al fine di contribuire a dare solidità a un percorso di relazioni istituzionali e di supporto alle istanze locali.

Per quanto riguarda le attività istituzionali, l'Associazione è stata sempre molto attiva, ma il mese di novembre si è caratterizzato per l'intensità degli eventi. Infatti la Casa dei Comuni ha ospitato, il 12 novembre, l'Assemblea regionale ANCI Giovani, preceduta da un incontro con i giovani Amministratori under 35 neoeletti nelle consultazioni elettorali del 12 giugno. Un'occasione di confronto e dibattito istituzionale anche per i nuovi Amministratori che si sono affacciati al mondo delle autonomie locali.

A seguire, ANCI ha voluto organizzare in Lombardia, a Bergamo, la propria Assemblea nazionale. Un onore e un riconoscimento alla città di Bergamo e alla nostra Associazione. In qualità di ANCI regionale ospitante, ANCI Lombardia ha sostenuto e quindi supportato ANCI Nazionale nell'organizzazione della XXXIX Assemblea di ANCI, che si è tenuta dal 22 al 24 novembre 2022 presso la fiera di Bergamo. Un'edizione assolutamente speciale a partire dalla cerimonia di apertura alla presenza del Presidente della Repubblica Sergio Mattarella e con il collegamento in diretta con il Presidente del Consiglio Giorgia Meloni. Tre giorni di assemblea che hanno registrato numeri da record: 6000 presenze al giorno e gli interventi di 13 ministri, 1 viceministro e 2 sottosegretari. Una partecipazione straordinaria, con numeri che non si erano mai registrati e grande parte del contributo è pervenuto dagli Amministratori, uomini e donne della Lombardia, a dimostrazione del grande valore dello straordinario tessuto che sono i Comuni lombardi. Un evento che, a sorpresa, siamo stati chiamati a sostenere anche con significative risorse economiche, che comunque siamo stati capaci di mettere a disposizione. Insomma una autentica ribalta nazionale, un impegno notevole di tutti che ha raccolto consensi unanimi e che ha qualificato gli Amministratori lombardi e ANCI Lombardia come apprezzatissimi protagonisti di un contesto nazionale di grande rilevanza mediatica.

Tutta questa grande mole di lavoro svolta anche nel 2022, se avrete tempo e pazienza per approfondire, la troverete nelle pagine successive della relazione, illustrata dagli elaborati contabili e da sintetiche descrizioni che, nelle tabelle di confronto con precedenti esercizi, attestano la costante e positiva crescita, non solo finanziaria, di ANCI Lombardia. Altresì ulteriori elementi di approfondimento e valutazione li troverete anche negli allegati e nel link di collegamento al report integrato 2022 "Le competenze al centro" della nostra società in house ANCI Lab s.r.l.

Una rappresentazione delle attività svolte, che pur sinteticamente fa ben comprendere a tutti il quotidiano impegno della nostra struttura tecnica, organizzativa e amministrativa: persone, amministratori, organi, dipendenti, collaboratori e professionisti che ogni giorno, dando il massimo, si dedicano a diverse e spesso complesse attività e mansioni e che costituiscono la struttura portante della capacità operativa della nostra Associazione e della sua autorevole e riconosciuta rappresentanza istituzionale.

A tutti esprimo il mio, il nostro più sincero ringraziamento per l'impegno profuso e per i risultati conseguiti in ogni singola attività.

I risultati del Bilancio 2022

Entrando nel merito dei dati contabili, registriamo che, anche l'esercizio 2022, nonostante le difficoltà generali sopra anticipate, si è chiuso con un significativo incremento delle attività, dei servizi e dei progetti che, attraverso una gestione economico finanziaria attenta, chiude con un utile netto d'esercizio di € 53.184,00. Nell'analisi dei dati potrete verificare l'andamento positivo che vi ho anticipato.

Occorre inoltre evidenziare che anche nel 2022 è proseguita la programmata attività di adeguamento della nostra Associazione a una gestione sempre più aderente a modelli gestionali che vanno ben oltre quelli previsti e quindi obbligatori per le Associazioni, sia rispetto alle attività di contrattualizzazione in generale, sia rispetto alla trasparenza, al trattamento dei dati, alla privacy, alle rendicontazioni dei progetti derivanti dai finanziamenti comunitari, all'armonizzazione dei bilanci con la nostra Società in house ANCILab, agli adempimenti relativi alla acquisita personalità giuridica e, non ultimo, alla tenuta contabile amministrativa.

Nel merito di quest'ultima attività segnalo che, in considerazione dell'incremento notevole e costante dei valori del nostro bilancio, seppur non obbligata, ANCI Lombardia sta opportunamente proseguendo nell'attività di passaggio della tenuta del proprio bilancio dal criterio di cassa a quello di competenza. Questa azione contabile-amministrativa, di concerto con i nostri consulenti e il Collegio dei Revisori dei conti, è iniziata nel 2020; infatti, a partire da tale data, tutti i nuovi progetti acquisiti da ANCI Lombardia sono gestiti con il principio contabile della competenza e sono dotati di un conto corrente dedicato. Particolarità che garantisce la puntuale rendicontazione agli Enti finanziatori, snellendo le procedure di verifica, controllo e validazione nonché la specifica documentazione per il superamento positivo dei vari livelli di audit. Al 31 dicembre 2022 restano ancora gestiti con il criterio di cassa solo 2 progetti attivati nei precedenti esercizi. Progetti che, se non saranno prorogati, si chiuderanno al termine naturale dell'esercizio 2023. Questo graduale e opportuno passaggio a un bilancio di competenza favorisce inoltre una migliore pianificazione delle attività associative, consentendo agli Amministratori di valutare con più efficacia la sostenibilità economica di nuove eventuali iniziative, ovvero senza subire il condizionamento degli altalenanti flussi di cassa.

Come si comprenderà bene tutte le attività sopramenzionate sono impegnative e proporzionate alla crescita costante che la nostra Associazione ha avuto nel tempo e alla solidità finanziaria raggiunta. Chi vorrà scorrere e approfondire la relazione troverà dei grafici che rendono bene l'idea di quanto affermo. Anticipo qui che il nostro patrimonio netto negli ultimi dieci esercizi è più che raddoppiato, passando da 919.000 euro del 2010 a 2.176.900 euro del 2022, cui si devono sommare 80.000 euro del fondo istituito per l'ottenimento della Personalità Giuridica.

A proposito dei "fondi rischi" inseriti nel bilancio di ANCI Lombardia, il 2022 presenta sostanziali quanto positive novità. Infatti, a seguito di una attività di riconciliazione con ANCI in tema di quote associative ovvero di morosità, è emerso che al 31 dicembre 2022 le morosità dei Comuni lombardi ammontano a 103.000 euro e pertanto il fondo consolidato di 145.000 euro, non potendo essere mantenuto con valori superiori all'effettivo dato di morosità, è stato ridotto a 100.000 euro. Conseguentemente i 45.000 euro in eccesso, invece di confluire nelle sopravvenienze attive ovvero, nella nostra situazione, nell'utile d'esercizio, sono stati inseriti nel fondo rischi oneri futuri che, in aggiunta a 10.000 euro resisi ulteriormente disponibili con l'esercizio 2022, somma al 31 dicembre 2022, 119.900 euro. In considerazione della numerosità dei progetti attivati da ANCI Lombardia, sottoposti a ferree e complesse regole di rendicontazione ed a controlli molto accurati da parte degli enti finanziatori, non solo comunitari, si è ritenuto opportuno istituire un nuovo fondo denominato "Fondo rischi progetti finanziati" che è stato dotato di 40.000 euro. Questo accantonamento di risorse, volte a fronteggiare eventuali situazioni di future criticità, rappresenta una concreta azione di salvaguardia per l'Associazione che, anche grazie al suggerimento del Collegio dei Revisori, ottiene obiettivi di concreta garanzia e tutela.

Nel ricordare che lo scopo di ANCI Lombardia non è sicuramente quello di generare utili, il risultato conseguito nel 2022 dimostra la buona capacità gestionale dell'Associazione che, pur incrementando significativamente il "valore della produzione", mantiene i costi sotto controllo e a fine esercizio ottiene un utile che contribuisce ad incrementare il patrimonio netto. Concludo ribadendo che i risultati positivi raggiunti da ANCI Lombardia nell'esercizio del 2022 si sono ottenuti anche perché alla base dell'azione associativa vi è stata e continua ad esserci la proficua collaborazione con gli Amministratori comunali, primi e preziosi referenti per ANCI Lombardia.

A tutti loro va il nostro più sentito ringraziamento.

Una nota di merito va poi sicuramente riconosciuta ai nostri dipendenti e collaboratori che, nonostante il palese sottodimensionamento strutturale, hanno saputo reggere lo sforzo e far raggiungere all'Associazione i risultati sopra accennati e meglio esplicitati nelle pagine seguenti della presente relazione e dei suoi allegati.

Infine, ma non ultimo, per i risultati raggiunti anche nell'esercizio 2022 ringrazio il Presidente Mauro Guerra, l'Ufficio di Presidenza e il Consiglio Direttivo, che costantemente indirizzano e sostengono la nostra struttura operativa, affinché possa sempre migliorare il servizio ai Comuni e far crescere ancor di più la nostra realtà associativa regionale.

Rinaldo Mario Redaelli
Segretario Generale ANCI Lombardia

Il risultato d'esercizio

Il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022 si chiude positivamente con un utile, prima delle imposte, pari a € 90.819 che, al netto degli oneri tributari, evidenzia un utile di esercizio di € 53.184.

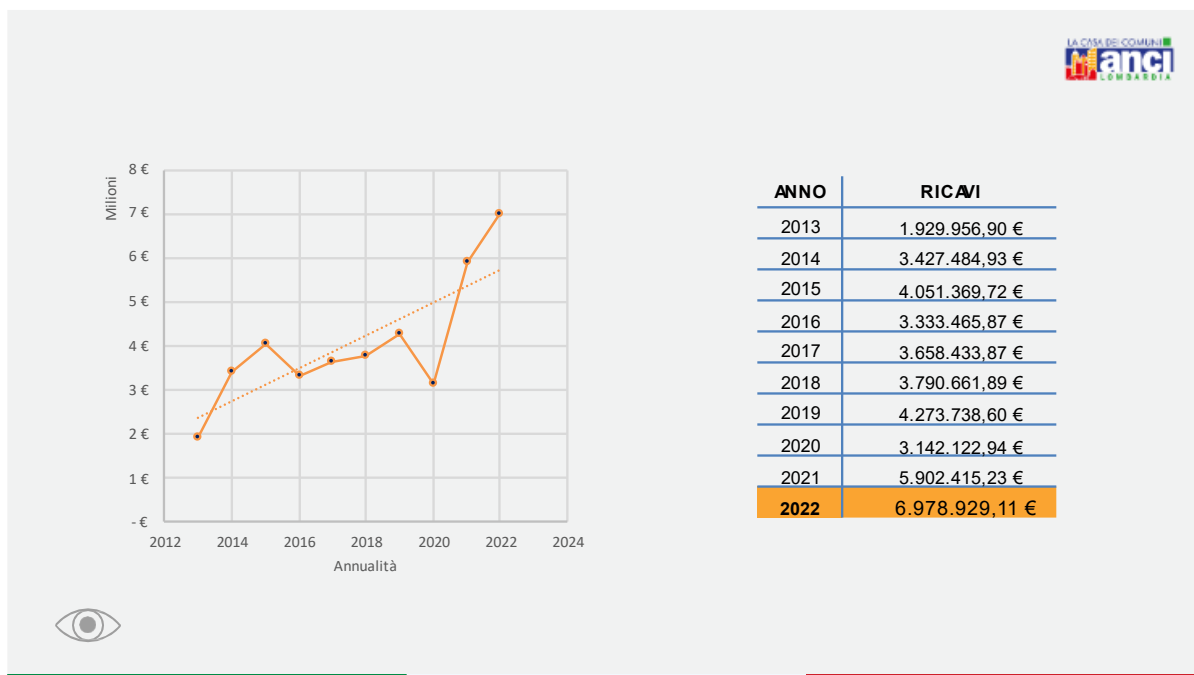


Negli allegati alla relazione, unitamente alla nota integrativa Bilancio ANCI Lombardia 2022 e alla nota integrativa Bilancio 2022 ANCILab s.r.l., è pubblicato il parere del Collegio dei Revisori che attestano che i dati indicati nei documenti e nei prospetti corrispondono alle scritture riportate nei mastri, per cui propongono agli Organi di ANCI Lombardia l'approvazione del Conto Consuntivo dell'esercizio 2022 così come risulta dai richiamati prospetti.

Inoltre negli allegati è inserito lo stralcio del verbale del Consiglio Direttivo tenutosi il 15 maggio 2023 che, come previsto dallo Statuto vigente di ANCI Lombardia, ha esaminato per quanto di sua competenza lo schema di Bilancio 2022 dell'Associazione, deliberandone all'unanimità l'approvazione.

Il valore della produzione

Il valore della produzione ammonta a € 6.978.929 e caratterizza il 2022 come un esercizio molto positivo che, rispetto al valore di € 5.902.415 conseguito nell'anno 2021, evidenzia un cospicuo incremento di oltre il 18%.



DETTAGLIO DEI DATI CONTABILI

CONTO ECONOMICO 2022



RELAZIONE SEGRETARIO GENERALE

BILANCIO CONSUNTIVO AL 31 DICEMBRE 2022

	BILANCIO AL 31.12.2022	Budget 2022	Differenza Consuntivo/Bud get 2022
COSTI			
LA NUOVA SEDE			
CANONE CONCESSIONE USO/RISCALDAMENTO/SPESE CONDOMINIALI	115.462,02	110.000,00	5.462,02
IMPOSTA DI REGISTRO CONTRATTO CONCESSIONE	2.041,75	2.041,00	0,75
SPESE ENERGIA ELETTRICA	38.199,71	25.000,00	13.199,71
SPESE TELEFONIA FISSA	6.078,51	4.000,00	2.078,51
SPESE PULIZIA UFFICI E MATERIALE IGIENICO DI CONSUMO	16.148,60	12.000,00	4.148,60
ASSICURAZIONE	9.673,87	13.000,00	-3.326,13
SPESE TELEFONIA MOBILE E RETE DATI	2.971,73	7.000,00	-4.028,27
MANUTENZIONE E RIPARAZIONE ATTREZZATURE	8.925,83	2.000,00	6.925,83
SERVIZIO SMS	976,00	0,00	976,00
OBBLIGHI DI SICUREZZA	5.448,69	5.000,00	448,69
SISTEMA DI SORVEGLIANZA	0,00	1.000,00	-1.000,00
CANONE CONCESSIONE IMMOBILE CINISELLO BALSAMO	1.704,41	0,00	1.704,41
TOTALE LA NUOVA SEDE	207.631,12	181.041,00	26.590,12
LA GESTIONE			
ELABORAZIONE BUSTE PAGA	12.726,06	11.000,00	1.726,06
ELABORAZIONE BUSTE PAGA PROGETTO GARANZIA GIOVANI	0,00	35.100,00	-35.100,00
ASSISTENZA AMMINISTRATIVA E BILANCIO	16.097,96	14.500,00	1.597,96
INVENTARIO	610,00	1.200,00	-590,00
NOLEGGIO ATTREZZATURE UFFICIO	10.911,50	18.000,00	-7.088,50
ASSISTENZA SOFTWARE/HARDWARE	18.648,92	26.000,00	-7.351,08
ABBONAMENTI GESTIONALE UFFICIO	22.875,11	15.000,00	7.875,11
AGGIORNAMENTO PIANO TRIENNALE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA	3.172,00	2.000,00	1.172,00
CANCELLERIA E STAMPATI	536,16	4.000,00	-3.463,84
ACQUISTO RIVISTE, QUOTIDIANI E LIBRI	298,99	1.500,00	-1.201,01
SPESE POSTALI	94,58	400,00	-305,42
SPESE VARIE	4.757,78	4.000,00	757,78

TOTALE LA GESTIONE	90.729,06	132.700,00	-41.970,94
ATTIVITA' ISTITUZIONALI			
MANIFESTAZIONI E CONVEGNI	0,00	500,00	-500,00
RIMBORSO SPESE	5.906,72	3.500,00	2.406,72
SPESE MANIFESTAZIONI NAZIONALI	0,00	1.000,00	-1.000,00
SPESE ORGANIZZATIVE	485,01	4.000,00	-3.514,99
INIZIATIVE PER ASSOCIATI	28.905,50	3.000,00	25.905,50
CONTRIBUTI AD ALTRI ENTI/ASSOCIAZIONI	0,00	0,00	0,00
ASSEMBLEA REGIONALE	9.545,68	7.500,00	2.045,68
ASSEMBLEA NAZIONALE	22.536,09	8.000,00	14.536,09
TOTALE ATTIVITA' ISTITUZIONALI	67.379,00	27.500,00	39.879,00
CONVEGNI, RAPPRESENTANZA E CONSULENZE	3.408,20	15.000,00	-11.591,80
PRESTAZIONI PROFESSIONALI			
ASSISTENZA LEGALE E PATROCINI	5.075,20	10.000,00	-4.924,80
PROFESSIONALI PER COLLABORAZIONI	3.280,00	2.500,00	780,00
COORDINAMENTO DIPARTIMENTI	87.179,35	180.000,00	-92.820,65
VERBALIZZAZIONE RIUNIONI ORGANI	1.421,06	2.500,00	-1.078,94
CONTRIBUTI ANAC	395,00	0,00	395,00
TOTALE PRESTAZIONI PROFESSIONALI	97.350,61	195.000,00	-97.649,39
IL PERSONALE DIPENDENTE			
STIPENDI DIPENDENTI	726.836,46	580.000,00	146.836,46
ONERI DEL PERSONALE	173.223,25	193.500,00	-20.276,75
FORMAZIONE PERSONALE	0,00	3.000,00	-3.000,00
INDENNITA' ANZIANITA' / TFR	80.112,38	40.000,00	40.112,38
CONTRIBUTI I.N.A.I.L.	1.906,05	2.500,00	-593,95
NUOVE FIGURE PROFESSIONALI	0,00	80.000,00	-80.000,00
CONTRIBUTO I.N.P.G.I.	12.750,31	14.000,00	-1.249,69
TFR FONDO PENSIONISTICO COMPLEMENTARE	2.857,18	0,00	2.857,18
CONTRIBUTI FONDO PENSIONE PERSEO	172,27	0,00	172,27
TOTALE	997.857,90	913.000,00	84.857,90
MISSIONI			
RIMBORSI PER PARTECIPAZIONI A CONVEGNI	0,00	100,00	-100,00
RIMBORSI ATTIVITA' ORGANI NAZIONALI	2.253,18	4.000,00	-1.746,82

RELAZIONE SEGRETARIO GENERALE

RIMBORSI ATTIVITA' PROPRIE	4.198,01	4.000,00	198,01
RIMBORSI ATTIVITA' ESTERNE	1.093,45	2.500,00	-1.406,55
ASSEMBLEA NAZIONALE/REGIONALE PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONI	7.544,64	10.600,00	-3.055,36
TOTALE PERSONALE	1.005.402,54	923.600,00	81.802,54
GLI ORGANI			
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI	11.019,20	7.000,00	4.019,20
CONSIGLIO DIRETTIVO	10.110,00	18.000,00	-7.890,00
UFFICIO DI PRESIDENZA	11.400,00	15.000,00	-3.600,00
TOTALE	32.529,20	40.000,00	-7.470,80
I DIPARTIMENTI	16.460,00	26.400,00	-9.940,00
RIMBORSI SPESE ORGANI			
I RIMBORSI	27.573,01	29.500,00	-1.926,99
TOTALE SPESE ORGANI	76.562,21	95.900,00	-19.337,79
I SERVIZI E PROGETTI PER I COMUNI			
ATEM	21.800,00	108.190,00	-86.390,00
SERVIZIO CIVILE NAZIONALE	369.926,37	66.000,00	303.926,37
SERVIZIO CIVILE LEVA CIVICA	17.323,22	0,00	17.323,22
ILLUMINAZIONE PUBBLICA COMUNE DI GUSSOLA	5.500,10	0,00	5.500,10
DOTTE COMUNE	0,00	760.000,00	-760.000,00
NIDI GRATIS	23.271,02	31.148,00	-7.876,98
CALL COMUNE	6.619,70	35.000,00	-28.380,30
SISTEMA VIDEO CONFERENZA WEBINAR	6.300,00	0,00	6.300,00
SERVIZIO CIVILE REGIONALE CON GARANZIA GIOVANI	19.089,30	761.916,70	-742.827,40
A.N.A.S.	0,00	0,00	0,00
CONCESSIONE DEL SERVIZIO TELERISCALDAMENTO SESTO S.GIOVANNI	22.799,00	0,00	22.799,00
ANCI CONAI	500,00	0,00	500,00
<i>Informare e Comunicare</i>			
ABBONAMENTO STRATEGIE AMMINISTRATIVE	122.604,32	132.700,00	-10.095,68
DEMATERIALIZZAZIONE ED ARCHIVIO	0,00	3.646,31	-3.646,31
ATTIVITA' E STRUMENTI DI COMUNICAZIONE	0,00	0,00	0,00

ANSA	0,00	10.000,00	-10.000,00
RASSEGNA STAMPA/INIZIATIVE EDITORIALI	17.909,60	22.000,00	-4.090,40
SOLE 24 ORE	0,00	20.000,00	-20.000,00
DISTACCO PERSONALE ANCILAB	56.278,83	49.556,00	6.722,83
ANCI E I COMUNI - MARKETING ASSOCIATIVO	976,00	10.000,00	-9.024,00
NUOVO SITO WEB ISTITUZIONALE	0,00	15.000,00	-15.000,00
Leggere la realtà degli enti locali			
IFEL E RICERCA SULLA FINANZA LOCALE	0,00	2.000,00	-2.000,00
OSSERVATORIO FINANZA LOCALE - ACCORDO IFEL/REGIONE/ANCI L OMBARDIA	0,00	20.000,00	-20.000,00
RICERCHE/INDAGINI	0,00	5.000,00	-5.000,00
ASSISTENZA AI COMUNI SULLA FINANZA LOCALE	0,00	10.000,00	-10.000,00
L'Europa nei Comuni			
SEAV	498.161,77	373.378,00	124.783,77
GREENFEST-LIFE16 GIE/IT/00748	93.216,88	101.493,03	-8.276,15
PROGETTO INTERREG VARESE	17.125,01	37.636,19	-20.511,18
ASSISTENZA TECNICA AREE INTERNE	0,00	30.000,00	-30.000,00
PON GOVERNANCE PICCOLI COMUNI	10.000,00	50.000,00	-40.000,00
INTERREG - MOBILITA' LIVELINESS SONDRIO	34.786,00	43.037,72	-8.251,72
CRESCITA URBANA BETLEMME	0,00	5.000,00	-5.000,00
FAMI LAB'IMPACT	144.922,46	103.761,53	41.160,93
FAMI CONOSCERE PER INTEGRARSI	116.839,77	382.361,18	-265.521,41
FAMI FORMAZIONE DELLE P.A. LOCALI PROG. 2736	0,00	10.378,61	-10.378,61
COMMISSIONE EUROPEA NEI CONSIGLI COMUNALI	4.287,32	8.000,00	-3.712,68
PROTOCOLLO EUSALP	0,00	2.000,00	-2.000,00
EUROPA ENTI LOCALI 21-27	280.269,48	400.000,00	-119.730,52
REBUILDING	43.663,40	60.000,00	-16.336,60
CANONI RETICOLI IDRICI COMUNI MINORI	0,00	5.000,00	-5.000,00
Formazione continua, educazione, welfare			
IFEL FORMAZIONE	0,00	0,00	0,00
POLIS BENI CONFISCATI	26.120,38	25.000,00	1.120,38
POLIS PEBA	14.982,67	0,00	14.982,67
POLIS INIZIATIVE FORMATIVE IN TEMA DI PROTEZIONE CIVILE	0,00	0,00	0,00
POLIS FORMAZIONE	0,00	15.000,00	-15.000,00

RELAZIONE SEGRETARIO GENERALE

POLIS LOMBARDIA DECRETO CURA ITALIA	0,00	0,00	0,00
POLIS LOMBARDIA PNRR	25.190,00	0,00	25.190,00
POLIS PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA	11.854,64	0,00	11.854,64
TIROCINI FORMATIVI EXTRACURRICULARI	13.478,15	15.300,00	-1.821,85
MASTER UNIVERSITARI	0,00	15.000,00	-15.000,00
L'EVOLUZIONE NEL WELFARE MUNICIPALE	4.000,00	0,00	4.000,00
FORMAZIONE CONSULTA INFORMAGIOVANI	310,82	2.000,00	-1.689,18
FORMAZIONE GIOVANI AMMINISTRATORI	198,40	5.000,00	-4.801,60
PERCORSI FORMATIVI SPORT E IMPIANTISTICA SPORTIVA	0,00	5.000,00	-5.000,00
FORMAZIONE COPROGETTAZIONE E COPROGRAMMAIONE SERVIZI SOCIALI	24.823,54	0,00	24.823,54
ANCI RISPONDE	1.057,36	0,00	1.057,36
Trasparenza ed Ascolto			
BILANCIO SOCIALE ON-LINE E INFOGRAFICHE	5.856,00	20.000,00	-14.144,00
DIARIO COVID-19	0,00	7.000,00	-7.000,00
ROAD MAP PROVINCIALE	0,00	5.000,00	-5.000,00
Solidarietà			
SOSTEGNO AI COMUNI LOMBARDI COLPITI DAL SISMA	25.000,00	0,00	25.000,00
SOLIDARIETA' COVID-19	0,00	0,00	0,00
Accompagnare il cambiamento			
L'INNOVAZIONE AMMINISTRATIVA E ISTITUZIONALE NEGLI ENTI LOCALI			
<i>Il nuovo Sistema Istituzionale Regionale: i Centri di competenza</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Innovazione Digitale PiccoliComuni</i>	0,00	10.000,00	-10.000,00
<i>Centri di Competenza concorsi</i>	0,00	10.000,00	-10.000,00
<i>CUC dei Comuni</i>	0,00	10.000,00	-10.000,00
<i>Uffici di Prossimità giudiziaria</i>	0,00	5.000,00	-5.000,00
PICCOLI E PDL RIORDINO TERRITORIALE	0,00	5.000,00	-5.000,00
PICCOLI COMUNI GRANDI RISORSE E SCUOLE PICCOLI COMUNI	0,00	5.000,00	-5.000,00
IMPLEMENTAZIONE PROGETTO GOVERNO TERRITORIO RET 2	0,00	0,00	0,00
ACCORDO AGGIUNTIVO AL RET 2 ATLANTE RIGENERAZIONE	24.686,31	0,00	24.686,31
SPORTELLI BANDI RIGENERAZIONE	0,00	20.000,00	-20.000,00
ACCORDO GOVERNO DEL TERRITORIO 2022-23	44.751,02	10.000,00	34.751,02
LABORATORI PER LA RIGENERAZIONE URBANA	0,00	0,00	0,00

LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2019	0,00	0,00	0,00
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2020	736.083,00	776.793,40	-40.710,40
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2021	1.100.423,51	423.200,00	677.223,51
SVILUPPO SOSTENIBILE	25.471,88	50.000,00	-24.528,12
SOSTENIBILITA' AMBIENTALE IMPLEMENTAZIONE	29.983,61	0,00	29.983,61
AGENDA DIGITALE DEI COMUNI - REGIONE LOMBARDIA	58.392,82	50.000,00	8.392,82
CCD MONZA	0,00	0,00	0,00
PROGETTO FSE ANTICORRUZIONE ED ANTIRICICLAGGIO	0,00	0,00	0,00
PROGETTO FSE PERSONALE WELFARE	306.987,61	906.947,73	-599.960,12
SUPPORTO ALLE PROCEDURE SISMICHE	0,00	10.000,00	-10.000,00
SNAM/STOGIT COMPENSAZIONI AMBIENTALI	74.201,14	128.130,00	-53.928,86
DISTRETTI DEL COMMERCIO	0,00	20.000,00	-20.000,00
DISTRETTO LAGO COMO	0,00	0,00	0,00
SOCIETA' PARTECIPAZIONE PUBBLICA	0,00	0,00	0,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO COMUNE DI BERGAMO "JERICO VALE !..."	6.992,15	10.720,24	-3.728,09
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PROVINCIA DI PAVIA "BETLEMME SMART-CITY"	2.417,91	20.286,59	-17.868,68
CENTRI DI COMPETENZA SUPPORTO PNRR BORGHI STORICI	146.965,28	0,00	146.965,28
FONDAZIONE CARIPLO SUPPORTO PNRR	7.421,38	0,00	7.421,38
RESTART FUTURE	254.025,39	0,00	254.025,39
PROGETTO UTILIZZO CARTELLA SOCIALE FORMATIZZATA	25.042,94	0,00	25.042,94
Guardare al futuro			
0-6 ANNI	105.357,70	10.000,00	95.357,70
DISPERSIONE SCOLASTICA	0,00	10.000,00	-10.000,00
PERSONALITA' GIURIDICA DI DIRITTO PRIVATO	3.277,43	1.000,00	2.277,43
TOTALE SERVIZI E PROGETTI	5.039.522,59	6.280.581,23	-1.241.058,64
ONERI FINANZIARI			
SPESE BANCARIE E COMMISSIONI	1.490,25	1.200,00	290,25
SOPRAVVENIENZE PASSIVE	138.212,57	60.000,00	78.212,57
INTERESSI PASSIVI SU RAVVEDIMENTO	20,62	100,00	-79,38
INTERESSI PASSIVI BANCARI	0,19	10,00	-9,81
INTERESSI SU RATEIZZAZIONE	0,00	10,00	-10,00
INTERESSI PASSIVI LINEA CREDITO PROGETTO S.C. GARANZIA GIOVANI	27.997,83	4.000,00	23.997,83
SPESE BANCARIE PROGETTO S.C. GARANZIA GIOVANI	0,00	500,00	-500,00
SPESE BANCARIE PROGETTO LIFE16 GIE/IT/000748	119,80	200,00	-80,20

RELAZIONE SEGRETARIO GENERALE

SPESE BANCARIE PROGETTO FAMI LAB'IMPACT	220,00	200,00	20,00
TOTALE ONERI FINANZIARI	168.061,26	66.220,00	101.841,26
ONERI TRIBUTARI			
IMPOSTE E TASSE LOCALI	6.206,00	6.000,00	206,00
IMPOSTE E TASSE ARRETRATE	0,00	0,00	0,00
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	104,66	50,00	54,66
IMPOSTA RIVALUTAZIONI TFR	0,00	0,00	0,00
ARROTONDAMENTI PASSIVI	18,78	30,00	-11,22
IMPOSTE IRAP	33.138,00	20.000,00	13.138,00
IMPOSTA IRES	4.496,00	40.000,00	-35.504,00
IMPOSTE TASSE INDEDUCIBILI AFFIDAMENTO GARANZIA GIOVANI	0,00	50,00	-50,00
IMPOSTE TASSE INDEDUCIBILI PROGETTO LIFE16 GIE/IT/000748	0,00	10,00	-10,00
TOTALE ONERI TRIBUTARI	43.963,44	66.140,00	-22.176,56
AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI			
AMMORTAMENTI	30.734,18	30.000,00	734,18
ACCANTONAMENTO FONDO RISCHI ONERI FUTURI	55.000,00	0,00	55.000,00
ACCANTONAMENTO FONDO RISCHI PROGETTI	40.000,00	0,00	40.000,00
TOTALE AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	125.734,18	30.000,00	95.734,18
TOTALE COSTI	6.925.744,21	8.013.682,23	-1.087.938,02
ENTRATE			
GLI ASSOCIATI			
QUOTE ASSOCIATIVE NAZIONALI	722.234,02	701.439,67	20.794,35
QUOTE ADDIZIONALE REGIONALE	259.328,91	251.886,59	7.442,32
TOTALE GLI ASSOCIATI	981.562,93	953.326,26	28.236,67
I CONTRIBUTI PER LA SEDE E LA GESTIONE			
ANCI SALUTE	5.000,00	10.000,00	-5.000,00
ANCILAB	108.333,00	110.000,00	-1.667,00
IFEL	0,00	0,00	0,00
CONTRIBUTO SPESE UTILIZZO SALE SEDE	0,00	0,00	0,00
CANONE CONCESSIONE SERVIZIO EROGAZIONE BEVANDE/SNACK	0,00	1.500,00	-1.500,00
CONTRIBUTO SPESE ANCIPEREXPO	0,00	0,00	0,00
TOTALE CONTRIBUTI PER LA SEDE E LA GESTIONE	113.333,00	121.500,00	-8.167,00

CONTRIBUTI PERMESSI CARICHE ELETTIVE DIPENDENTI			
CONTRIBUTI PERMESSI CARICHE ELETTIVE DIPENDENTI	0,00	0,00	0,00
TOTALE CONTRIBUTI PERMESSI CARICHE ELETTIVE DIPENDENTI	0,00	0,00	0,00
I SERVIZI E I PROGETTI PER I COMUNI			
ATEM	25.884,50	400.000,00	-374.115,50
SERVIZIO CIVILE NAZIONALE	484.026,37	200.000,00	284.026,37
SERVIZIO CIVILE LEVA CIVICA	31.744,00	0,00	31.744,00
ILLUMINAZIONE PUBBLICA GUSSOLA	0,00	0,00	0,00
NOTE COMUNE	0,00	800.000,00	-800.000,00
NIDI GRATIS	24.590,16	32.705,61	-8.115,45
CALL COMUNE	3.193,61	39.000,00	-35.806,39
SISTEMA VIDEO CONFERENZA WEBINAR	2.030,00	0,00	2.030,00
SERVIZIO CIVILE REGIONALE CON GARANZIA GIOVANI	0,00	756.875,00	-756.875,00
A.N.A.S.	5.000,00	0,00	5.000,00
CONCESSIONE DEL SERVIZIO TELERISCALDAMENTO SESTO S. GIOVANNI	24.061,92	0,00	24.061,92
ANCI CONAI	3.000,00	0,00	3.000,00
Informare e Comunicare			
ABBONAMENTO STRATEGIE AMMINISTRATIVE	0,00	0,00	0,00
DEMATERIALIZZAZIONE ED ARCHIVIO	0,00	0,00	0,00
ATTIVITA' E STRUMENTI DI COMUNICAZIONE	0,00	0,00	0,00
ANSA	0,00	0,00	0,00
RASSEGNA STAMPA/INIZIATIVE EDITORIALI	0,00	0,00	0,00
SOLE 24 ORE	0,00	5.000,00	-5.000,00
DISTACCO PERSONALE ANCILAB	0,00	0,00	0,00
ANCI E I COMUNI - MARKETING ASSOCIATIVO	0,00	0,00	0,00
Leggere la realtà degli enti locali			
IFEL E RICERCA SULLA FINANZA LOCALE	0,00	0,00	0,00
OSSERVATORIO FINANZA LOCALE - ACCORDO IFEL/REGIONE/ANCI L OMBARDIA	0,00	0,00	0,00
RICERCHE/INDAGINI	0,00	0,00	0,00
ASSISTENZA AI COMUNI SULLA FINANZA LOCALE	0,00	0,00	0,00
L'Europa nei Comuni			
SEAV	394.519,25	182.500,00	212.019,25
GREENFEST-LIFE16 GIE/IT/00748	158.250,42	156.607,07	1.643,35

RELAZIONE SEGRETARIO GENERALE

PROGETTO INTERREG VARESE	31.801,86	73.081,34	-41.279,48
ASSISTENZA TECNICA AREE INTERNE	0,00	50.000,00	-50.000,00
PON GOVERNANCE PICCOLI COMUNI	22.200,00	70.000,00	-47.800,00
INTERREG - MOBILITA' LIVENESS SONDRIO	42.786,78	43.619,15	-832,37
CRESCITA URBANA BETLEMME	0,00	7.000,00	-7.000,00
FAMI LAB'IMPACT	217.890,96	145.000,00	72.890,96
FAMI CONOSCERE PER INTEGRARSI	12.238,73	390.000,00	-377.761,27
FAMI TER FORMAZIONE DELLE P.A. LOCALI PROG. 2736	16.357,48	22.379,38	-6.021,90
COMMISSIONE EUROPEA NEI CONSIGLI COMUNALI	6.000,00	12.000,00	-6.000,00
PROTOCOLLO EUSALP	0,00	4.000,00	-4.000,00
EUROPA ENTI LOCALI 21-27	472.407,54	500.000,00	-27.592,46
REBUILDING	63.521,49	105.000,00	-41.478,51
CANONI RETICOLI IDRICI COMUNI MINORI	0,00	10.000,00	-10.000,00
Formazione continua, educazione, welfare			
IFEL FORMAZIONE	3.000,00	0,00	3.000,00
POLIS BENI CONFISCATI	25.000,00	26.250,00	-1.250,00
POLIS PEBA	20.000,00	0,00	20.000,00
POLIS INIZIATIVE FORMATIVE IN TEMA DI PROTEZIONE CIVILE	12.000,00	0,00	12.000,00
POLIS FORMAZIONE	0,00	15.750,00	-15.750,00
POLIS LOMBARDIA DECRETO CURA ITALIA	0,00	0,00	0,00
POLIS LOMBARDIA PNRR	27.273,34	0,00	27.273,34
POLIS PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA	15.000,00	0,00	15.000,00
TIROCINI FORMATIVI EXTRACURRICULARI	0,00	0,00	0,00
MASTER UNIVERSITARI	0,00	9.000,00	-9.000,00
L'EVOLUZIONE NEL WELFARE MUNICIPALE	0,00	0,00	0,00
FORMAZIONE CONSULTA INFORMAGIOVANI	0,00	0,00	0,00
FORMAZIONE GIOVANI AMMINISTRATORI	0,00	7.000,00	-7.000,00
PERCORSI FORMATIVI SPORT E IMPIANTISTICA SPORTIVA	0,00	5.000,00	-5.000,00
FORMAZIONE COPROGETTAZIONE E COPROGRAMMAIONE SERVIZI SOCIALI	26.500,00	0,00	26.500,00
ANCI RISPONDE	0,00	0,00	0,00
Trasparenza ed Ascolto			
BILANCIO SOCIALE ON-LINE E INFOGRAFICHE	0,00	0,00	0,00
DIARIO COVID-19	0,00	0,00	0,00
ROAD MAP PROVINCIALE	0,00	0,00	0,00

Solidarietà			
SOSTEGNO AI COMUNI LOMBARDI COLPITI DAL SISMA	18.750,00	0,00	18.750,00
EMERGENZA COVID-19	0,00	0,00	0,00
Accompagnare il cambiamento			
L'INNOVAZIONE AMMINISTRATIVA E ISTITUZIONALE NEGLI ENTI LOCALI			
<i>Il nuovo Sistema Istituzionale Regionale: i Centri di competenza</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Innovazione Digitale Piccoli Comuni</i>	0,00	20.000,00	-20.000,00
<i>Centri di Competenza concorsi</i>	0,00	20.000,00	-20.000,00
<i>CUC dei Comuni</i>	0,00	20.000,00	-20.000,00
<i>Uffici di Prossimità giudiziaria</i>	0,00	10.000,00	-10.000,00
PICCO-LI E PDL RIORDINO TERRITORIALE	0,00	0,00	0,00
PICCOLI COMUNI GRANDI RISORSE E SCUOLE PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE PROGETTO GOVERNO TERRITOTRIO RET 2	0,00	0,00	0,00
ACCORDO AGGIUNTIVO AL RET 2 ATLANTE	55.000,00	0,00	55.000,00
SPORTELLI BANDI RIGENERAZINE	0,00	25.000,00	-25.000,00
PROGETTO GOVERNO DEL TERRITORIO 22-23	61.691,47	30.000,00	31.691,47
LABORATORI PER LA RIGENERAZIONE URBANA	0,00	0,00	0,00
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2019	14.584,40	0,00	14.584,40
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2020	779.775,81	350.000,00	429.775,81
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2021	1.124.786,38	757.160,00	367.626,38
SOSTENIBILITA' AMBIENTALE	0,00	50.000,00	-50.000,00
SOSTENIBILITA' AMBIENTALE IMPLEMENTAZIONE	29.983,61	0,00	29.983,61
AGENDA DIGITALE DEI COMUNI - REGIONE LOMBARDIA	81.967,21	52.500,00	29.467,21
CCD MONZA	0,00	0,00	0,00
PROGETTO FSE ANTICORRUZIONE ED ANTIRICICLAGGIO	0,00	0,00	0,00
PROGETTO FSE PERSONALE WELFARE	550.743,69	1.170.000,00	-619.256,31
SUPPORTO ALLE PROCEDURE SISMICHE	0,00	20.000,00	-20.000,00
SNAM/STOGIT COMPENSAZIONI AMBIENTALI	99.357,35	140.000,00	-40.642,65
DISTRETTI DEL COMMERCIO	0,00	30.000,00	-30.000,00
DISTRETTO LAGO COMO	0,00	0,00	0,00
SOCIETA' PARTECIPAZIONE PUBBLICA	0,00	0,00	0,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO COMUNE DI BERGAMO "JERICO VALE!"	11.037,23	11.528,59	-491,36
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PROVINCIA DI PAVIA "BETLEMME SMART-CITY..."	14.089,95	33.983,13	-19.893,18
CENTRI DI COMPETENZA SUPPORTO PNRR BORGHII STORICI	150.000,00	0,00	150.000,00

RELAZIONE SEGRETARIO GENERALE

FONDAZIONE CARIPLO SUPPORTO PNRR	10.955,59	0,00	10.955,59
RESTART FUTURE	258.775,39	0,00	258.775,39
PROGETTO UTILIZZO CARTELLA SOCIALE FORMATIZZATA	30.000,00	0,00	30.000,00
Guardare al futuro			
0-6 ANNI	174.652,42	20.000,00	154.652,42
DISPERSIONE SCOLASTICA	0,00	20.000,00	-20.000,00
PERSONALITA' GIURIDICA DI DIRITTO PRIVATO	0,00	0,00	0,00
TOTALE SERVIZI E PROGETTI PROGETTI	5.636.428,91	6.847.939,27	-1.211.510,36
ATTIVITA' FINANZIARIE			
INTERESSI ATTIVI BANCA	0,00	100,00	-100,00
INTERESSI ATTIVI BUONI DI RISPARMIO	402,51	0,00	402,51
RICAVI VARI DA PROGETTI GARANZIA GIOVANI/LEVA CIVICA	20.412,52	0,00	20.412,52
RICAVI DIVERSI,	11,53	20.791,70	-20.780,17
SOPRAVVENIENZE ATTIVE	198.760,49	65.000,00	133.760,49
ARROTONDAMENTI ATTIVI	19,39	20,00	-0,61
INTERESSI ATTIVI BANCA AFFIDAMENTO GARANZIA GIOVANI	0,00	500,00	-500,00
RECUPERO ANCILAB INTERESSI/SPESE BANCARIE AFFIDAMENTO GARANZIA GIOVANI	27.997,83	4.500,00	23.497,83
INTERESSI ATTIVI PROGETTO LIFE16 GIE/IT/000748	0,00	5,00	-5,00
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE	247.604,27	90.916,70	156.687,57
IMPIEGO UTILI NON DISTRIBUITI			
TOTALE RICAVI	6.978.929,11	8.013.682,23	-1.034.753,12

Riepilogo della situazione economica

	Consuntivo 31.12.2022	Budget 2022	Differenza Consuntivo al 31.12.2022/ Budget 2022
TOTALE COSTI	6.925.744,21	8.013.682,23	1.087.938,02
TOTALE RICAVI	6.978.929,11	8.013.682,23	1.034.753,12
UTILE ESERCIZIO	53.184,90	-	53.184,90

SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31 dicembre 2022

ATTIVITA'	
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	420.932,54
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	350.554,06
DEPOSITO CAUZIONALE	26.011,93
CASSA/BUONI POSTALI/TITOLI	145.983,38
BANCA	10.967.357,32
DEBITORI DIVERSI	372.513,63
CLIENTI	115.955,69
RATEI E RISCONTI ATTIVI	2.180.307,10
ERARIO IVA	176.746,22
TOTALE ATTIVITA'	14.756.361,87
PASSIVITA'	
PATRIMONIO NETTO	2.123.715,85
FONDO DOTAZIONE PERSONALITA' GIURIDICA	80.000,00
ALTRI FONDI	708.864,58
FONDI AMMORTAMENTO	365.208,15
DEBITI DIVERSI	8.423.421,05
BILANCIO D'APERTURA	-
RATEI E RISCONTI PASSIVI	2.531.245,98
FORNITORI	470.721,36
TOTALE PASSIVITA'	14.703.176,97
UTILE D'ESERCIZIO	53.184,90
CHIUSURA D'ESERCIZIO	14.756.361,87

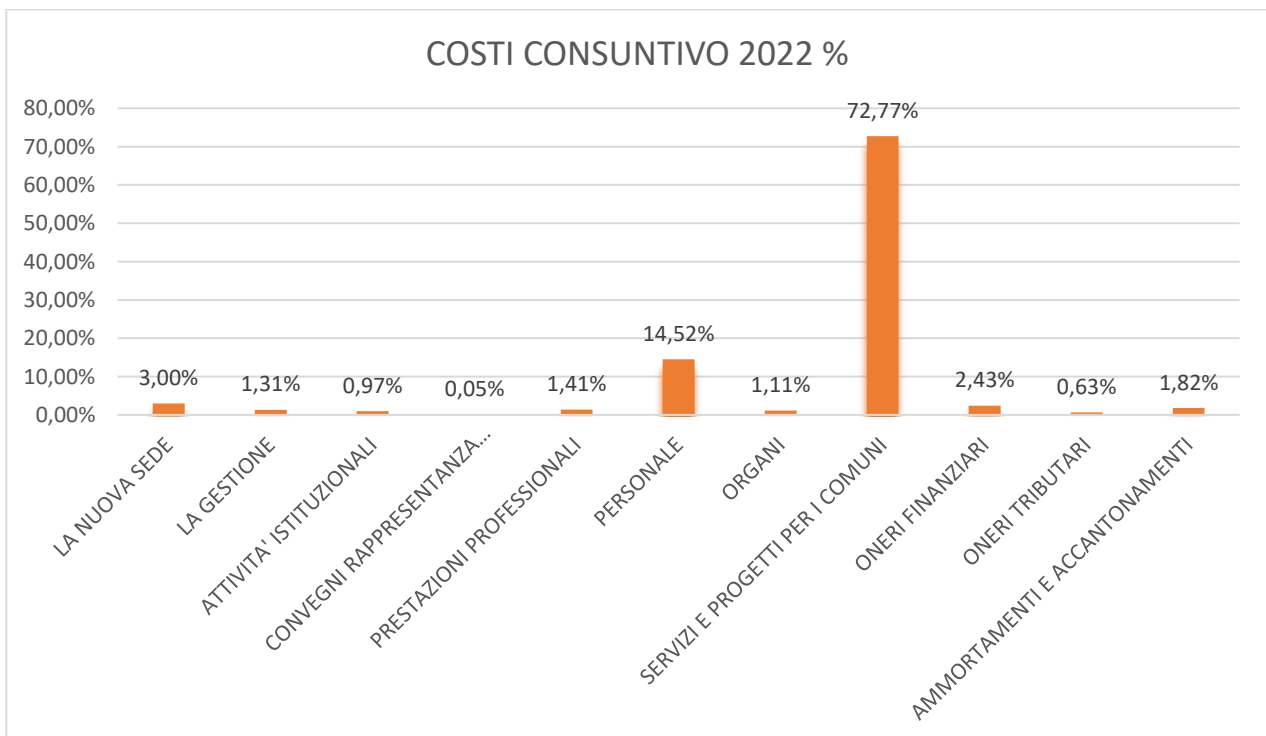
SEZIONE COSTI



ANALISI DEI COSTI

Le seguenti tabelle raggruppano le voci di costo.

	BILANCIO AL 31.12.2022	Budget 2022	Differenza Consuntivo/Budget 2022
COSTI			
LA NUOVA SEDE	207.631,12	181.041,00	26.590,12
LA GESTIONE	90.729,06	132.700,00	-41.970,94
LE ATTIVITA' ISTITUZIONALI	67.379,00	27.500,00	39.879,00
CONVEGNI, RAPPRESENTANZA E CONSULENZE	3.408,20	15.000,00	-11.591,80
LE PRESTAZIONI PROFESSIONALI	97.350,61	195.000,00	-97.649,39
IL PERSONALE DIPENDENTE	1.005.402,54	923.600,00	81.802,54
GLI ORGANI	76.562,21	95.900,00	-19.337,79
I SERVIZI E PROGETTI PER I COMUNI	5.039.522,59	6.280.581,23	-1.241.058,64
GLI ONERI FINANZIARI	168.061,26	66.220,00	101.841,26
GLI ONERI TRIBUTARI	43.963,44	66.140,00	-22.176,56
GLI AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	125.734,18	30.000,00	95.734,18
TOTALE COSTI	6.925.744,21	8.013.682,23	-1.087.938,02



La sede di ANCI Lombardia “La Casa dei Comuni”

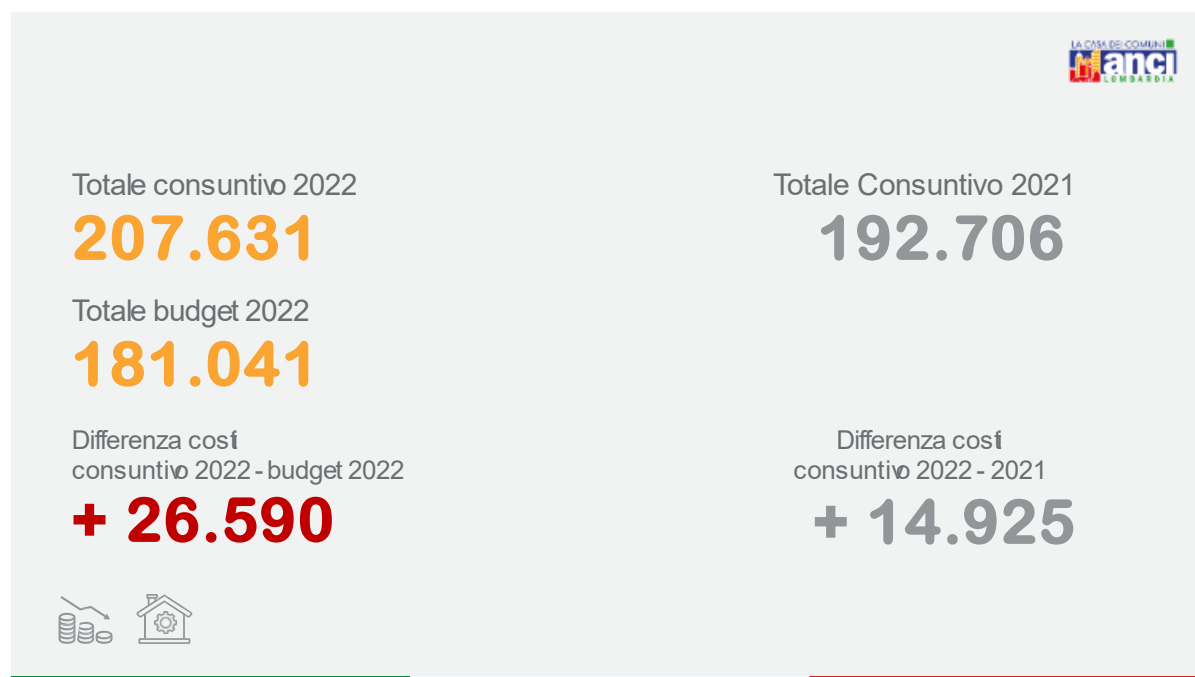
La Casa dei Comuni, inaugurata il 14 maggio 2016 e utilizzata in condivisione con la società in-house ANCILab, anche nel 2022 ha visto l'adeguamento e l'ottimizzazione degli spazi con una ridefinizione operativa delle ampie aree di collegamento, in modo da aumentare le postazioni di lavoro e migliorare la fruibilità e la funzionalità della sede.

Oltre alle aree di attività è stata migliorata la strumentazione di servizio. Attività che proprio per la necessità di operare anche da remoto è stata potenziata ed è ancora oggi in fase di potenziamento.

Nel corso del 2022 la sede è tornata ad essere luogo di incontro e di formazione utilizzando sia i sistemi di video-partecipazione sia la presenza fisica.

Da evidenziare che la Casa dei Comuni ospita gran parte delle attività relative ai “Progetti e “Servizi” che valorizzano la sede nei costi indiretti.

Da segnalare che negli ultimi giorni di dicembre parte della sede ha subito delle infiltrazioni, per cui il nuovo esercizio 2023 dovrà sopportare interventi strutturali sostanziali volti a garantire una fruibilità in sicurezza degli spazi di lavoro e di riunione.



Le spese ordinarie di gestione



Totale consuntivo 2022

90.729

Totale budget 2022

132.700Differenza costi
consuntivo 2022 - budget 2022**-41.970**

Totale Consuntivo 2021

86.264Differenza costi
consuntivo 2022 - 2021**+ 4.465**

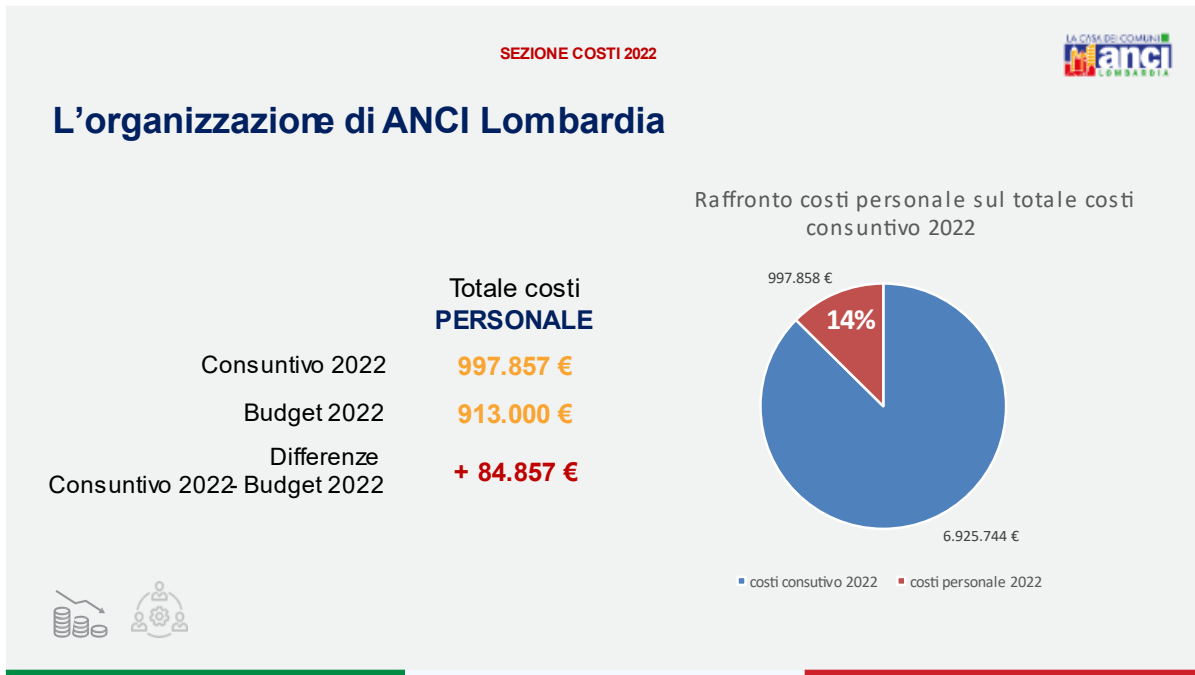
Il Personale e l'Organizzazione

Il personale di ANCI Lombardia e la sua consolidata capacità operativa, nonostante il reale sottodimensionamento, rappresentano un fulcro positivo del sistema organizzativo. Infatti l'esperienza maturata dai dipendenti che da molti anni sono in pianta organica, con l'innesto di nuove risorse, sono il giusto mix che crea e favorisce una crescita generale sia rispetto alla qualità delle attività sia nel rapporto tra l'Ente e gli associati.

Da segnalare che, come in precedenza pianificato, nel 2022, nell'ambito di un progressivo allineamento amministrativo con l'Associazione nazionale di cui ANCI Lombardia rappresenta una articolazione regionale, si è provveduto al passaggio del contratto dei dipendenti da quello del commercio e servizi al CCNL di ANCI. Pertanto, dal 1° gennaio 2022 i dipendenti di ANCI sono inquadrati con il medesimo contratto nazionale dei colleghi di ANCI.


Resta comunque evidente che la struttura dovrà essere opportunamente potenziata anche per il continuo espandersi delle attività e dei servizi forniti agli associati.






Gli Organi

SEZIONE COSTI 2022



L'organizzazione di ANCI Lombardia

	Consuntivo 2022	Budget 2022	Differenza Consuntivo2022 / Budget 2022	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022 / Consuntivo 2021
Organi	32.529	40.000	- 7.470	21.115	+ 11.414
Dipartimenti	16.460	26.400	- 9.940	16.770	- 310
Rimborsi spese Organi	27.573	29.500	- 1.927	9.929	+ 17.644
Totale costi	76.562	95.900	- 19.337	47.815	+ 28.748



Gli Organi di ANCI Lombardia hanno svolto nel 2022 tutte le attività statutarie previste e sono stati impegnati in molteplici riunioni interne, regionali e nazionali. Da evidenziare che per la partecipazione alle riunioni degli Organi, nel confronto con l'esercizio precedente, si evidenzia una maggiore spesa di Euro 28.748 generata dall'incremento positivo di tale partecipazione.

Pur comprendendo gli onerosi impegni delle Amministratori presso i propri Enti, rimane in essere la riflessione su come operare per incentivare una loro maggiore partecipazione.

Sintesi di alcune significative attività

RELAZIONE SEGRETARIO GENERALE

Nel 2022 l'Ufficio di presidenza si è riunito 32 volte, oltre ai 6 incontri del Consiglio Direttivo e due Assemblee dei soci. I Dipartimenti si sono riuniti complessivamente 44 volte. Infine, sono stati redatti 9 documenti con osservazioni a leggi regionali.

Nel corso del 2022 sono stati inoltre siglati 5 protocolli di intesa che testimoniano l'attività significativa svolta dalla nostra Associazione con attori anche esterni al proprio sistema.

DATA	FIRMATARI	OGGETTO
maggio	ANCI Lombardia; Associazione Manager WhiteList	Protocollo d'intesa per la condivisione, definizione, diffusione di Azioni, Modelli e Strumenti volti alla valorizzazione dei beni confiscati alle mafie
13 maggio	ANCI Lombardia; Regione Lombardia; Prefettura di Milano; Città Metropolitana di Milano; Comune di Milano; Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi; Procura della Repubblica presso il Tribunale di Milano; Politecnico di Milano	Adozione di iniziative congiunte a tutela della legalità e per il contrasto dell'infiltrazione mafiosa nell'economia locale
22 giugno	ANCI Lombardia; Regione Lombardia; Fondazione IFEL	Costituzione di una struttura operativa per il supporto al sistema territoriale lombardo denominata "Osservatorio Sviluppo Lombardia"
12 luglio	ANCI Lombardia; Prefettura di Milano; Città Metropolitana di Milano; Comune di Milano; Ispettorato Territoriale del Lavoro Milano-Lodi; Le ATS; Camera di Commercio, Industria, Artigianato ed Agricoltura di Milano; Associazioni di categoria edili, commerciali, industriali ed artigianali di Milano; Confederazioni sindacali e OO.SS. dei lavoratori edili di Milano e Ticino Olona; INPS - Direzione Metropolitana di Milano; INAIL Milano; Cassa edile	Regolarità e sicurezza del lavoro nel settore delle costruzioni e delle infrastrutture
28 luglio	ANCI Lombardia; Agenzia delle Entrate	Intesa associativa

Attività istituzionali



Totale consuntivo 2022

67.379

Totale budget 2022

27.500Differenza costi
consuntivo 2022 - budget 2022**+ 39.879**

Totale Consuntivo 2021

21.566Differenza costi
consuntivo 2022 - 2021**+ 45.812**

Prestazioni professionali



Totale consuntivo 2022

97.350

Totale budget 2022

195.000Differenza costi
consuntivo 2022 - budget 2022**-97.649**

Totale Consuntivo 2021

91.637Differenza costi
consuntivo 2022 - 2021**+ 5.713**

*Nelle prestazioni professionali sono inseriti una parte dei costi de***Coordinatori dei Dipartimenti**

Servizi e progetti per i Comuni

	BILANCIO AL 31.12.2022	Budget 2022	Differenza Consuntivo/Budget 2022
I SERVIZI E PROGETTI PER I COMUNI			
ATEM	21.800,00	108.190,00	-86.390,00
SERVIZIO CIVILE NAZIONALE	369.926,37	66.000,00	303.926,37
SERVIZIO CIVILE LEVA CIVICA	17.323,22	0,00	17.323,22
ILLUMINAZIONE PUBBLICA COMUNE DI GUSSOLA	5.500,10	0,00	5.500,10
DOTE COMUNE	0,00	760.000,00	-760.000,00
NIDI GRATIS	23.271,02	31.148,00	-7.876,98
CALL COMUNE	6.619,70	35.000,00	-28.380,30
SISTEMA VIDEO CONFERENZA WEBINAR	6.300,00	0,00	6.300,00
SERVIZIO CIVILE REGIONALE CON GARANZIA GIOVANI	19.089,30	761.916,70	-742.827,40
A.N.A.S.	0,00	0,00	0,00
CONCESSIONE DEL SERVIZIO TELERISCALDAMENTO SESTO S.GIOVANNI	22.799,00	0,00	22.799,00
ANCI CONAI	500,00	0,00	500,00
Informare e Comunicare			
ABBONAMENTO STRATEGIE AMMINISTRATIVE	122.604,32	132.700,00	-10.095,68
DEMATERIALIZZAZIONE ED ARCHIVIO	0,00	3.646,31	-3.646,31
ATTIVITA' E STRUMENTI DI COMUNICAZIONE	0,00	0,00	0,00
ANSA	0,00	10.000,00	-10.000,00
RASSEGNA STAMPA/INIZIATIVE EDITORIALI	17.909,60	22.000,00	-4.090,40
SOLE 24 ORE	0,00	20.000,00	-20.000,00
DISTACCO PERSONALE ANCILAB	56.278,83	49.556,00	6.722,83
ANCI E I COMUNI - MARKETING ASSOCIATIVO	976,00	10.000,00	-9.024,00
NUOVO SITO WEB ISTITUZIONALE	0,00	15.000,00	-15.000,00
Leggere la realtà degli enti locali			
IFEL E RICERCA SULLA FINANZA LOCALE	0,00	2.000,00	-2.000,00
OSSERVATORIO FINANZA LOCALE - ACCORDO IFEL/REGIONE/ANCI L OMBARDIA	0,00	20.000,00	-20.000,00
RICERCHE/INDAGINI	0,00	5.000,00	-5.000,00
ASSISTENZA AI COMUNI SULLA FINANZA LOCALE	0,00	10.000,00	-10.000,00
L'Europa nei Comuni			
SEAV	498.161,77	373.378,00	124.783,77
GREENFEST-LIFE16 GIE/IT/00748	93.216,88	101.493,03	-8.276,15
PROGETTO INTERREG VARESE	17.125,01	37.636,19	-20.511,18
ASSISTENZA TECNICA AREE INTERNE	0,00	30.000,00	-30.000,00
PON GOVERNANCE PICCOLI COMUNI	10.000,00	50.000,00	-40.000,00
INTERREG - MOBILITA' LIVELINESS SONDRIO	34.786,00	43.037,72	-8.251,72
CRESCITA URBANA BETLEMME	0,00	5.000,00	-5.000,00
FAMI LAB'IMPACT	144.922,46	103.761,53	41.160,93
FAMI CONOSCERE PER INTEGRARSI	116.839,77	382.361,18	-265.521,41
FAMI FORMAZIONE DELLE P.A. LOCALI PROG. 2736	0,00	10.378,61	-10.378,61
COMMISSIONE EUROPEA NEI CONSIGLI COMUNALI	4.287,32	8.000,00	-3.712,68
PROTOCOLLO EUSALP	0,00	2.000,00	-2.000,00
EUROPA ENTI LOCALI 21-27	280.269,48	400.000,00	-119.730,52
REBUILDING	43.663,40	60.000,00	-16.336,60
CANONI RETICOLI IDRICI COMUNI MINORI	0,00	5.000,00	-5.000,00
Formazione continua, educazione, welfare			
IFEL FORMAZIONE	0,00	0,00	0,00
POLIS BENI CONFISCATI	26.120,38	25.000,00	1.120,38
POLIS PEBA	14.982,67	0,00	14.982,67
POLIS INIZIATIVE FORMATIVE IN TEMA DI PROTEZIONE CIVILE	0,00	0,00	0,00
POLIS FORMAZIONE	0,00	15.000,00	-15.000,00
POLIS LOMBARDIA DECRETO CURA ITALIA	0,00	0,00	0,00
POLIS LOMBARDIA PNRR	25.190,00	0,00	25.190,00
POLIS PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA	11.854,64	0,00	11.854,64
TIROCINI FORMATIVI EXTRACURRICULARI	13.478,15	15.300,00	-1.821,85
MASTER UNIVERSITARI	0,00	15.000,00	-15.000,00
L'EVOLUZIONE NEL WELFARE MUNICIPALE	4.000,00	0,00	4.000,00
FORMAZIONE CONSULTA INFORMAGIOVANI	310,82	2.000,00	-1.689,18
FORMAZIONE GIOVANI AMMINISTRATORI	198,40	5.000,00	-4.801,60
PERCORSI FORMATIVI SPORT E IMPIANTISTICA SPORTIVA	0,00	5.000,00	-5.000,00

FORMAZIONE COPROGETTAZIONE E COPROGRAMMAIONE SERVIZI SOCIALI	24.823,54	0,00	24.823,54
ANCI RISPONDE	1.057,36	0,00	1.057,36
Trasparenza ed Ascolto			
BILANCIO SOCIALE ON-LINE E INFOGRAFICHE	5.856,00	20.000,00	-14.144,00
DIARIO COVID-19	0,00	7.000,00	-7.000,00
ROAD MAP PROVINCIALE	0,00	5.000,00	-5.000,00
Solidarietà			
SOSTEGNO AI COMUNI LOMBARDI COLPITI DAL SISMA	25.000,00	0,00	25.000,00
SOLIDARIETA' COVID-19	0,00	0,00	0,00
Accompagnare il cambiamento			
L'INNOVAZIONE AMMINISTRATIVA E ISTITUZIONALE NEGLI ENTI LOCALI			
<i>Il nuovo Sistema Istituzionale Regionale: i Centri di competenza</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Innovazione Digitale Piccoli Comuni</i>	0,00	10.000,00	-10.000,00
<i>Centri di Competenza concorsi</i>	0,00	10.000,00	-10.000,00
<i>CUC dei Comuni</i>	0,00	10.000,00	-10.000,00
<i>Uffici di Prossimità giudiziaria</i>	0,00	5.000,00	-5.000,00
PICCO-LI E PDL RIORDINO TERRITORIALE	0,00	5.000,00	-5.000,00
PICCOLI COMUNI GRANDI RISORSE E SCUOLE PICCOLI COMUNI	0,00	5.000,00	-5.000,00
IMPLEMENTAZIONE PROGETTO GOVERNO TERRIOTRIO RET 2	0,00	0,00	0,00
ACCORDO AGGIUNTIVO AL RET 2 ATLANTE RIGENERAZIONE	24.686,31	0,00	24.686,31
SPORTELLO BANDI RIGENERAZIONE	0,00	20.000,00	-20.000,00
ACCORDO GOVERNO DEL TERRITORIO 2022-23	44.751,02	10.000,00	34.751,02
LABORATORI PER LA RIGENERAZIONE URBANA	0,00	0,00	0,00
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2019	0,00	0,00	0,00
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2020	736.083,00	776.793,40	-40.710,40
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2021	1.100.423,51	423.200,00	677.223,51
SVILUPPO SOSTENIBILE	25.471,88	50.000,00	-24.528,12
SOSTENIBILITA' AMBIENTALE IMPLEMENTAZIONE	29.983,61	0,00	29.983,61
AGENDA DIGITALE DEI COMUNI - REGIONE LOMBARDIA	58.392,82	50.000,00	8.392,82
CCD MONZA	0,00	0,00	0,00
PROGETTO FSE ANTICORRUZIONE ED ANTIRICICLAGGIO	0,00	0,00	0,00
PROGETTO FSE PERSONALE WELFARE	306.987,61	906.947,73	-599.960,12
SUPPORTO ALLE PROCEDURE SISMICHE	0,00	10.000,00	-10.000,00
SNAM/STOGIT COMPENSAZIONI AMBIENTALI	74.201,14	128.130,00	-53.928,86
DISTRETTI DEL COMMERCIO	0,00	20.000,00	-20.000,00
DISTRETTO LAGO COMO	0,00	0,00	0,00
SOCIETA' PARTECIPAZIONE PUBBLICA	0,00	0,00	0,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO COMUNE DI BERGAMO" JERICHO VALE !..."	6.992,15	10.720,24	-3.728,09
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PROVINCIA DI PAVIA " BETLEMME SMART-CITY"	2.417,91	20.286,59	-17.868,68
CENTRI DI COMPETENZA SUPPORTO PNRR BORGHI STORICI	146.965,28	0,00	146.965,28
FONDAZIONE CARIPLIO SUPPORTO PNRR	7.421,38	0,00	7.421,38
RESTART FUTURE	254.025,39	0,00	254.025,39
PROGETTO UTILIZZO CARTELLA SOCIALE FORMATIZZATA	25.042,94	0,00	25.042,94
Guardare al futuro			
0-6 ANNI	105.357,70	10.000,00	95.357,70
DISPERSIONE SCOLASTICA	0,00	10.000,00	-10.000,00
PERSONALITA' GIURIDICA DI DIRITTO PRIVATO	3.277,43	1.000,00	2.277,43
TOTALE SERVIZI E PROGETTI PER I COMUNI	5.039.522,59	6.280.581,23	-1.241.058,64

Proseguendo nelle attività di miglioramento della tenuta gestionale e contabile dei progetti e all'armonizzazione amministrativa con la nostra società in house ANCILab, anche alla luce del notevole incremento economico che i progetti stanno apportando al bilancio della nostra Associazione, anche nel 2022 si è provveduto a affinare la loro gestione contabile amministrativa introducendo, oltre alle previste registrazioni nei mastri contabili, per ogni progetto attivato dotato di risorse significative, delle specifiche schede. Elaborati che contengono in modalità standardizzata e non solo contabile, i dati principali di riferimento ovvero gli elementi identificanti degli stessi.

Schede sintetiche Progetti e Servizi

Di seguito sono pubblicate le numerose schede progetto dove potrete rilevare, insieme ad una sintesi descrittiva, informazioni utili ad inquadrare gli Enti di riferimento, le risorse complessive, gli obiettivi delle attività progettuali e le risorse impegnate nel 2022.

PROGETTO n. 1	GreenFEST LIFE16 GIE/IT000748
FINALITA'	Trasferire le buone pratiche esistenti in Italia di Green Public Procurement nel settore delle attività culturali ad importanti amministrazioni pubbliche e operatori privati del settore della cultura.
AMBITO TEMATICO	AMBIENTE E CULTURA
DATA AVVIO PROGETTO	01/10/2017
DATA CONCLUSIONE PROGETTO	30/06/2021
FINANZIAMENTO	Diretto - ENVIRONMENT GIE
BUDGET TOTALE PROGETTO	€ 296.673
COSTI RENDICONTATI AL 31/12/2022	€ 93.217

PROGETTO n. 2	Progetto "LOMBARDIA EUROPA 2020 – Progettazione, modellizzazione e start up di Servizi Europa d'Area Vasta (SEAV) nei contesti lombardi: essere competitivi in Europa"
FINALITA'	Progettare, modellizzare e promuovere, lo start up di Servizi Europa d'Area Vasta (SEAV), ossia modalità organizzative in grado di favorire la gestione associata dei servizi europei nei contesti d'area vasta lombardi, al fine ultimo di attrarre, utilizzare e gestire risorse europee per realizzare interventi che rispondano alle esigenze e peculiarità dei territori
AMBITO TEMATICO	PROGETTAZIONE EUROPEA
DATA AVVIO PROGETTO	21/05/2018
DATA CONCLUSIONE PROGETTO	31/12/2022
FINANZIAMENTO	Programma Operativo Regionale 2014-2020 della Regione Lombardia, a valere sul Fondo Sociale Europeo (POR FSE)
BUDGET TOTALE PROGETTO	€ 1.849.942
COSTI RENDICONTATI AL 31/12/2022	€ 655.662

PROGETTO n. 3	Polis PNRR
FINALITA'	Ideare e implementare strumenti informativi e di supporto a Regione Lombardia e agli Enti Territoriali lombardi rispetto alle procedure complesse oggetto di reingegnerizzazione e semplificazione nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza
AMBITO TEMATICO	PNRR
DATA AVVIO PROGETTO	14/11/2022
DATA CONCLUSIONE PROGETTO	13/11/2024
FINANZIAMENTO	Fondi Regionali
BUDGET TOTALE PROGETTO	€ 111.000
COSTI RENDICONTATI AL 31/12/2022	€ 27.273

PROGETTO n. 4	PROGETTO P.I.C.C.O.L.I. ANCI
FINALITA'	Servizio di help desk e attuazione dei piani di intervento per le attività di comunicazione, help desk, supporto ed attuazione dei piani di intervento
AMBITO TEMATICO	RAFFORZAMENTO AMMINISTRATIVO
DATA AVVIO PROGETTO	4/3/2022
DATA CONCLUSIONE PROGETTO	30/6/2023
FINANZIAMENTO	PON GOVERNANCE 2014-2020
BUDGET TOTALE PROGETTO	€ 75.000
COSTI RENDICONTATI AL 31/12/2022	€ 22.200

PROGETTO n. 5	CENTRI DI COMPETENZA SUPPORTO AI COMUNI PER L'ATTUAZIONE DEL PNRR
FINALITA'	Fornire supporto ai Comuni assegnatari delle risorse del PNRR attraverso un'assistenza specialistica di ANCI Lombardia.
AMBITO TEMATICO	SUPPORTO AMMINISTRATIVO
DATA AVVIO PROGETTO	02/12/2022
DATA CONCLUSIONE PROGETTO	30/6/2023
FINANZIAMENTO	Fondazione CARIPLO
BUDGET TOTALE PROGETTO	€ 525.000 (contributo riconosciuto 500.000)
COSTI RENDICONTATI AL 31/12/2022	€ 10.956

PROGETTO n. 6	IMPLEMENTAZIONE PROGETTO SVILUPPO SOSTENIBILE
FINALITA'	Realizzazione attività dirette a favorire la realizzazione nei Comuni lombardi di progetti legati allo sviluppo sostenibile, negli ambiti di riferimento del Protocollo lombardo per lo Sviluppo Sostenibile, nei quali il ruolo dei Comuni appare maggiormente significativo
AMBITO TEMATICO	AMBIENTE
DATA AVVIO PROGETTO	6/10/2022
DATA CONCLUSIONE PROGETTO	30/06/2023
FINANZIAMENTO	Fondi Regionali
BUDGET TOTALE PROGETTO	60.000
COSTI RENDICONTATI AL 31/12/2022	29.984

PROGETTO n. 7	IMPLEMENTAZIONE DEL PROGETTO DI SVILUPPO IN MATERIA DI GOVERNO DEL TERRITORIO – ANNUALITA' 2022-2023
FINALITA'	Realizzazione di un progetto finalizzato a realizzare attività di sviluppo e implementazione delle azioni di semplificazione in materia di governo del territorio e pianificazione di Protezione Civile
AMBITO TEMATICO	PROTEZIONE CIVILE
DATA AVVIO PROGETTO	6/6/2022
DATA CONCLUSIONE PROGETTO	31/12/2023
FINANZIAMENTO	Fondi Regionali
BUDGET TOTALE PROGETTO	227.000
COSTI RENDICONTATI AL 31/12/2022	61.691

PROGETTO n. 8	JERICO VALE!
FINALITA'	Supportare la valorizzazione territoriale inclusiva e sostenibile per il settore agro-alimentare
AMBITO TEMATICO	AMBIENTE E TURISMO
DATA AVVIO PROGETTO	18/02/2022
DATA CONCLUSIONE PROGETTO	30/09/2024
FINANZIAMENTO	Fondo europeo per lo sviluppo FES
BUDGET TOTALE PROGETTO	40.316
COSTI RENDICONTATI AL 31/12/2022	11.037

PROGETTO n. 9	CENTRI DI COMPETENZA SUPPORTO PNRR BORGHI STORICI
FINALITA'	Supportare la rigenerazione culturale, sociale ed economica dei borghi a rischio abbandono e abbandonati
AMBITO TEMATICO	PNRR, RIGENERAZIONE TERRITORIALE
DATA AVVIO PROGETTO	01/01/2022
DATA CONCLUSIONE PROGETTO	30/06/2022
FINANZIAMENTO	Fondazione CARIPLO
BUDGET TOTALE PROGETTO	170.326 (CONTRIBUTO RICEVUTO DA FONDAZIONE 150.000)
COSTI RENDICONTATI AL 31/12/2022	167.072

PROGETTO n. 10	ZEROSEI ANNI
FINALITA'	Acquisire dai Comuni beneficiari delle risorse del Fondo nazionale del Sistema educativo di educazione di istruzione i dati riguardanti la spesa per gli interventi realizzati nell'annualità di programmazione 2019 e 2020 e la compilazione delle relative schede, di fini della trasmissione al Ministero dell'Istruzione. Attuare una strategia territoriale per la realizzazione delle misure regionali di promozione e sostegno alla qualificazione del personale educativo e docente e per l'avvio dei Coordinamenti pedagogici territoriali
AMBITO TEMATICO	ISTRUZIONE
DATA AVVIO PROGETTO	15/4/2022
DATA CONCLUSIONE PROGETTO	31/03/2023
FINANZIAMENTO	Fondi Regionali
BUDGET TOTALE PROGETTO	280.000
COSTI RENDICONTATI AL 31/12/2022	174.652

PROGETTO n. 11	RESTART FUTURE
FINALITA'	Realizzazione di interventi e misure rivolte ai giovani nel territorio regionale lombardo
AMBITO TEMATICO	GIOVANI
DATA AVVIO PROGETTO	17/02/2022
DATA CONCLUSIONE PROGETTO	28/02/2024
FINANZIAMENTO	Fondi Regionali
BUDGET TOTALE PROGETTO	784.361
COSTI RENDICONTATI AL 31/12/2022	258.775

PROGETTO n. 12	BETLEMME 2.0
FINALITA'	Contribuire a promuovere uno sviluppo urbano e territoriale sostenibile e resiliente nell'area urbana di Betlemme
AMBITO TEMATICO	TERRITORIO
DATA AVVIO PROGETTO	01/01/2022
DATA CONCLUSIONE PROGETTO	31/12/2024
FINANZIAMENTO	Fondo europeo per lo sviluppo (FES)
BUDGET TOTALE PROGETTO	84.958
COSTI RENDICONTATI AL 31/12/2022	14.090

PROGETTO n. 13	ATLANTE
FINALITA'	Avviare la fase sperimentale dello "Sportello" dei Centri di competenza per la rigenerazione urbana e territoriale dedicata ai servizi di informazione e supporto tecnico-amministrativo ai Comuni sui Bandi per "Interventi finalizzati all'avvio di processi di rigenerazione" e "Interventi finalizzati alla riqualificazione e valorizzazione turistico-culturale dei borghi storici
AMBITO TEMATICO	TERRITORIO
DATA AVVIO PROGETTO	18/03/2021
DATA CONCLUSIONE PROGETTO	31/12/2022
FINANZIAMENTO	Fondi Regionali
BUDGET TOTALE PROGETTO	55.000
COSTI RENDICONTATI AL 31/12/2022	29.691

PROGETTO n. 14	REBUILDING
FINALITA'	Potenziare i servizi sociali dedicati ai beneficiari delle misure di sostegno al reddito e sostenere interventi di inclusione socio-lavorativa loro rivolti. Supportare gli ambiti territoriali impegnati a realizzare gli interventi finanziati
AMBITO TEMATICO	SOCIALE
DATA AVVIO PROGETTO	01/01/2022
DATA CONCLUSIONE PROGETTO	31/10/2023
FINANZIAMENTO	PON INCLUSIONE 2014 - 2020
BUDGET TOTALE PROGETTO	105.590
COSTI RENDICONTATI AL 31/12/2022	63.521

PROGETTO n. 15	SVILUPPO SOSTENIBILE
FINALITA'	Favorire la realizzazione nei Comuni lombardi di progetti legati allo sviluppo sostenibile, negli ambiti di riferimento del Protocollo lombardo per lo sviluppo sostenibile nei quali il ruolo dei Comuni appare maggiormente significativo
AMBITO TEMATICO	AMBIENTE
DATA AVVIO PROGETTO	05/08/2021
DATA CONCLUSIONE PROGETTO	31/03/2022
FINANZIAMENTO	Fondi Regionali
BUDGET TOTALE PROGETTO	90.091
COSTI RENDICONTATI AL 31/12/2022	41.194

PROGETTO n. 16	LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2021
FINALITA'	Strutturazione e attuazione di un percorso di confronto a livello territoriale con gli Enti Locali, volto a favorire la partecipazione, il dialogo e il coordinamento in vista dell'approvazione della legge regionale per i giovani. Attuazione di progetti che possano realizzare una rete territoriale di servizi rivolti ai giovani. Ricognizione ed analisi dell'organizzazione delle strutture comunali esistenti e dell'offerta di servizi rivolta ai giovani.
AMBITO TEMATICO	GIOVANI
DATA AVVIO PROGETTO	07/05/2021
DATA CONCLUSIONE PROGETTO	28/02/2023
FINANZIAMENTO	Fondi Regionali
BUDGET TOTALE PROGETTO	1.512.000
COSTI RENDICONTATI AL 31/12/2022	1.139.786

PROGETTO n. 17	INTERREG LIVELINESS SONDRIO
FINALITA'	Migliorare la mobilità nelle zone transfrontaliere e previsioni di interventi per aumentare l'accessibilità e l'integrazione delle reti e l'attrattività del servizio pubblico per diffondere la mobilità sostenibile
AMBITO TEMATICO	AMBIENTE E MOBILITA'
DATA AVVIO PROGETTO	01/10/2020
DATA CONCLUSIONE PROGETTO	15/10/2022
FINANZIAMENTO	Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR)
BUDGET TOTALE PROGETTO	62.115
COSTI RENDICONTATI AL 31/12/2022	42.787

PROGETTO n. 18	GOVERNA TI-VA
FINALITA'	Potenziare e valorizzare le iniziative di governo del territorio puntando alla creazione di una Community per lo scambio di esperienze e buone pratiche tra i due lati del confine e di rafforzare nel tempo le capacità del Public Governance
AMBITO TEMATICO	GOVERNANCE
DATA AVVIO PROGETTO	19/07/2019
DATA CONCLUSIONE PROGETTO	18/10/2022
FINANZIAMENTO	Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR)
BUDGET TOTALE PROGETTO	179.900
COSTI RENDICONTATI AL 31/12/2022	21.064

PROGETTO n. 19	STOGIT
FINALITA'	Realizzare attività di compensazione e riequilibrio ambientale da realizzarsi sui territori degli Enti locali interessati dalle proroghe delle concessioni di stoccaggio del gas in sottterraneo
AMBITO TEMATICO	AMBIENTE
DATA AVVIO PROGETTO	27/11/2020
DATA CONCLUSIONE PROGETTO	27/11/2022
FINANZIAMENTO	Fondi Regionali
BUDGET TOTALE PROGETTO	8.739.950 di cui e 436.997 per attività di ANCI Lombardia
COSTI RENDICONTATI AL 31/12/2022	99.357

PROGETTO n. 20	FAMI FORMAZIONE DELLE P.A.
FINALITA'	Realizzare azioni di formazione rivolte alle pubbliche amministrazioni locali a valere sul fondo asilo migrazione e integrazione (FAMI)
AMBITO TEMATICO	SOCIALE
DATA AVVIO PROGETTO	01/11/2019
DATA CONCLUSIONE PROGETTO	28/02/2023
FINANZIAMENTO	FONDO ASILO MIGRAZIONE E INTEGRAZIONE (FAMI) 2014-2020
BUDGET TOTALE PROGETTO	44.754
COSTI RENDICONTATI AL 31/12/2022	16.326

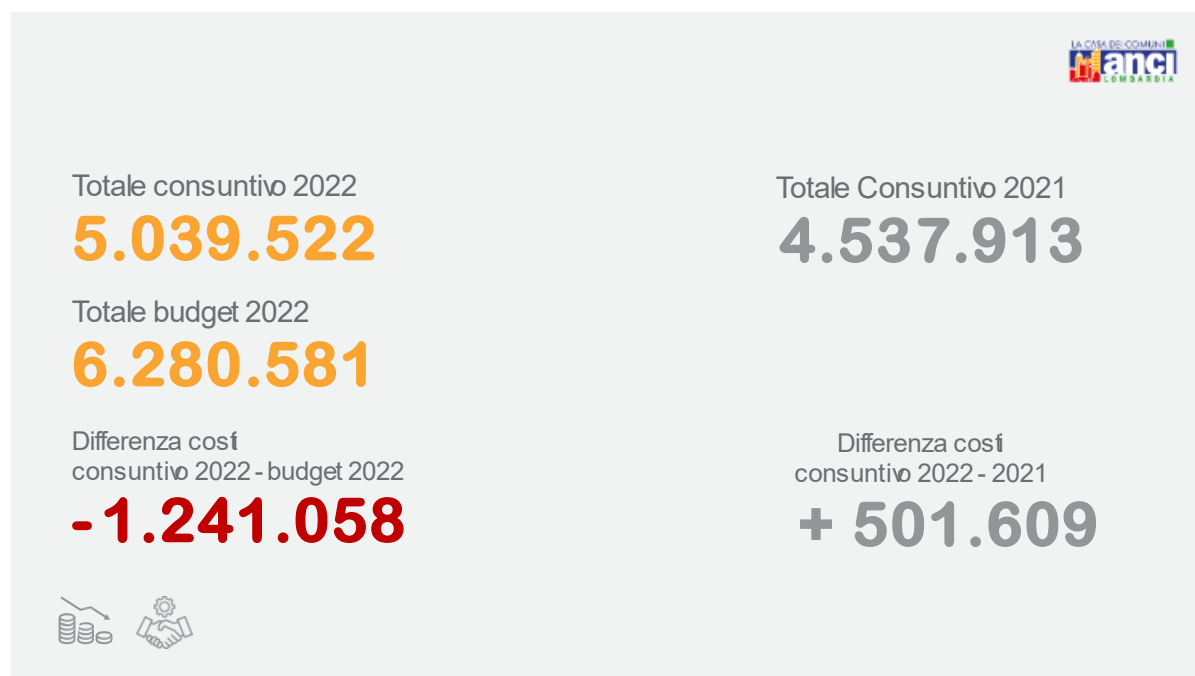
PROGETTO n. 21	FAMI CONOSCERE PER INTEGRARSI
FINALITA'	Promuovere la formazione linguistica italiano L2 dei cittadini di paesi terzi regolarmente presenti sul territorio lombardo e tutte le modalità operative al fine di assicurare la partecipazione alle azioni formative con particolare attenzione agli utenti svantaggiati
AMBITO TEMATICO	SOCIALE
DATA AVVIO PROGETTO	10/04/2019
DATA CONCLUSIONE PROGETTO	30/06/2023
FINANZIAMENTO	FONDO ASILO, MIGRAZIONE E INTEGRAZIONE (FAMI) 2014-2020
BUDGET TOTALE PROGETTO	582.160
COSTI RENDICONTATI AL 31/12/2022	141.503

PROGETTO n. 22	FAMI LAB IMPACT
FINALITA'	Facilitare e qualificare i percorsi di integrazione dei cittadini stranieri attraverso l'organizzazione di un sistema integrato dei servizi territoriali (lavoro, integrazione, alloggio, salute e istruzione)
AMBITO TEMATICO	SOCIALE
DATA AVVIO PROGETTO	28/09/2018
DATA CONCLUSIONE PROGETTO	30/06/2023
FINANZIAMENTO	FONDO ASILO, MIGRAZIONE E INTEGRAZIONE (FAMI) 2014-2020
BUDGET TOTALE PROGETTO	739.600
COSTI RENDICONTATI AL 31/12/2022	180.133

PROGETTO n. 23	PROGETTO EUROPA – LOMBARDIA – ENTI LOCALI 21-27
FINALITA'	Rappresentare in modo più efficace gli interessi dei Comuni al cospetto degli Organi centrali dello Stato, degli Organi di raccordo tra Stato e Regioni e di consultazione europea cui il Consiglio prende direttamente parte” Studiare e attivare progetti europei con riferimento alle opportunità previste dalla programmazione diretta 2021-27, dai PON, dai POR e dal PNRR.
AMBITO TEMATICO	EUROPA
DATA AVVIO PROGETTO	28/06/2021
DATA CONCLUSIONE PROGETTO	30/06/2023
FINANZIAMENTO	Fondi Regionali
BUDGET TOTALE PROGETTO	800.000
COSTI RENDICONTATI AL 31/12/2022	471.808

PROGETTO n. 24	RAFFORZAMENTO DELLE COMPETENZE PER EFFICIENTARE LE ATTIVITÀ DI RECLUTAMENTO NELLE AMMINISTRAZIONI LOCALI DELLA LOMBARDIA
FINALITA'	Promuovere un approccio metodologico funzionale a individuare i processi e gli strumenti più adeguati per selezionare e garantire un adeguato e costante aggiornamento professionale del personale nella PA lombarda Realizzare attività di formazione trasversale ed uniforme tra gli operatori appartenenti alle medesime categorie professionali nei diversi enti locali del territorio lombardo, di scambio di buone pratiche, di studio e ricerca atte a promuovere il rafforzamento delle competenze del personale che si occupa di risorse umane e di welfare lombardo
AMBITO TEMATICO	RAFFORZAMENTO AMMINISTRATIVO, SOCIALE
DATA AVVIO PROGETTO	10/09/2020
DATA CONCLUSIONE PROGETTO	31/05/2023
FINANZIAMENTO	Programma Operativo Regionale 2014-2020 Regione Lombardia, a valere sul Fondo Sociale Europeo (POR FSE)
BUDGET TOTALE PROGETTO	1.300.000
COSTI RENDICONTATI AL 31/12/2022	458.051

Costi totali sezione Servizi e Progetti



La comunicazione verso gli Enti Associati e i Cittadini

Nel corso del 2022, l'ufficio comunicazione, oltre a mantenere alta l'attenzione sui temi dell'emergenza Ucraina legata principalmente alle iniziative di accoglienza dei Comuni e al caro bollette, ha portato avanti le consuete attività legate alla comunicazione istituzionale dell'Associazione e degli Organi con la redazione e diffusione di comunicati stampa; alla comunicazione e ufficio stampa relativa ai progetti avviati da ANCI Lombardia con propri partner o sviluppati nell'ambito della programmazione europea; alla comunicazione agli Associati con la redazione di note e Circolari; alla gestione e aggiornamento del sito web e la Gestione piattaforme social (Facebook – Twitter – Youtube).

L'ufficio stampa, con la pubblicazione nel solo 2022 di 1032 notizie sul sito istituzionale, ha fatto quindi proseguire la strategia di comunicazione adottata con successo negli anni precedenti, conseguendo lusinghieri risultati in termine di visitatori del sito e follower dei social.

Si è infatti mantenuta ancora alta l'attenzione dei lettori al sito, poiché in un anno si sono contati 330mila i visitatori unici che hanno consultato quasi 1 milione e 400mila pagine. Non da meno è stata attenzionata la comunicazione attraverso i social network con la pubblicazione di 233 post su Facebook; e quella rivolta alla stampa (quotidiani cartacee/online, riviste, tv) che ha determinato la registrazione in rassegna stampa di 1914 articoli. Nel febbraio 2022, ANCI Lombardia ha avviato anche una indagine rivolta a Amministratori e personale dei Comuni, finalizzata a valutare in generale l'efficacia delle attività associative e il valore dei propri strumenti di informazione e comunicazione. Alla indagine hanno partecipato 602 Amministrazioni comunali con 728 risposte completate che attestano la valenza statistica dei risultati di settore. Il documento "Le attività di ANCI Lombardia" ottenuto, che raccoglie i risultati di 23 specifici quesiti, presenta positivi quanto lusinghieri giudizi, attesta e premia la qualità delle attività associative messe in campo, partendo da un quadro molto positivo delle percezioni espresse dai fruitori dei servizi in merito all'utilità, alla tempestività e all'adeguatezza dei diversi strumenti comunicativi e informativi utilizzati dal sistema ANCI. In particolare, un risultato significativo è quello relativo alla prima domanda della survey "Come valuta, in generale, l'attività di ANCI Lombardia": ben 728 rispondenti hanno espresso un giudizio positivo, pari al 97%, così suddiviso: 25,80 molto positiva; 55% positiva; 16,30% abbastanza positiva.

Nel 2022 sono inoltre proseguite le collaborazioni con l'agenzia ANSA.

Ricordiamo infine che l'Ufficio stampa, in collaborazione con i singoli uffici, ha tenuto aggiornata la sezione "Amministrazione trasparente", al fine di adempiere agli obblighi della trasparenza amministrativa.

Strategie Amministrative

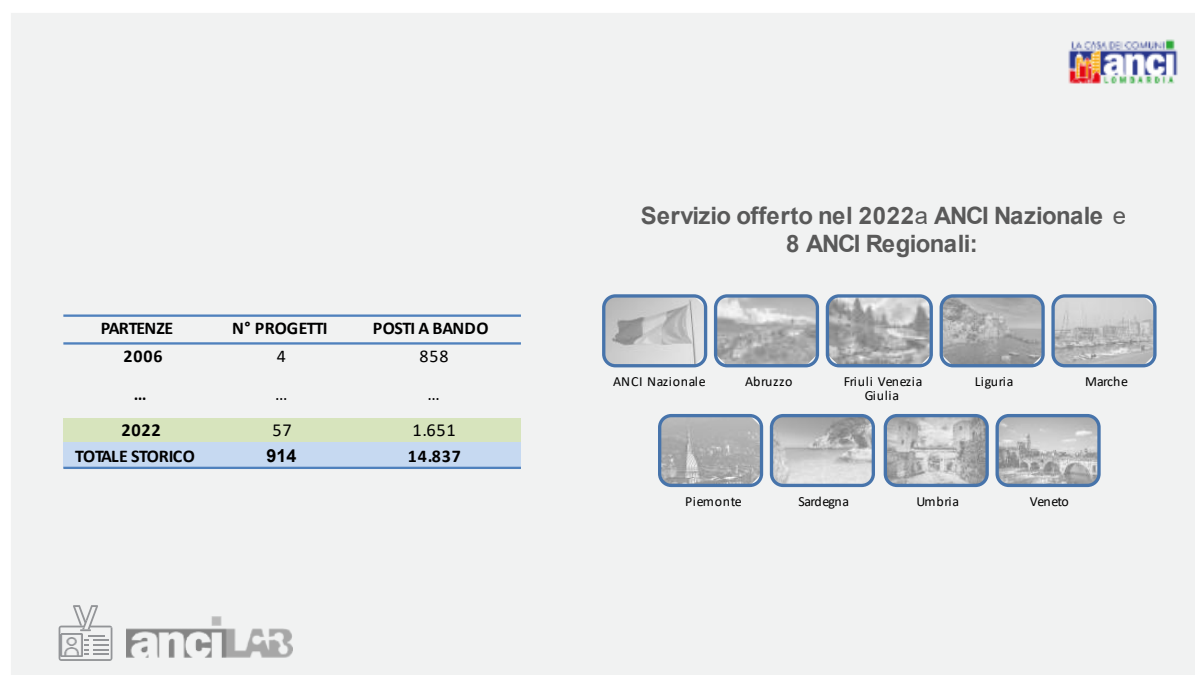
Strategie Amministrative, la rivista edita da ANCILab, nel 2022 ha pubblicato 6 numeri, corredati da un Focus-on con le notizie dalle aziende.

La rivista viene stampata in 20mila copie ed è inviata gratuitamente a tutti gli amministratori locali dei Comuni aderenti ad ANCI.

Servizio Civile Nazionale

Si tratta di un servizio ormai storicizzato e apprezzatissimo dai nostri Comuni. Le attività sono quasi interamente affidate in house providing ad ANCILab; ANCI Lombardia opera su ogni servizio attività di direzione e coordinamento istituzionale, attività amministrative e di controllo.

Significativo e di grande soddisfazione il fatto che sia ANCI nazionale che altre 8 ANCI regionali abbiano deciso di affidare a ANCI Lombardia e AnciLab tale servizio.



Oneri e tasse

Gli oneri finanziari equivalgono a € 168.061,26

Gli oneri tributari equivalgono a € 43.963,44



Ammortamenti e accantonamenti

Totale consuntivo 2022

125.734

Totale budget 2022

30.000

Differenza costi
consuntivo 2022 - budget 2022

+ 95.734



Totale Consuntivo 2021

32.210

Differenza costi
consuntivo 2022 - 2021

+ 93.525

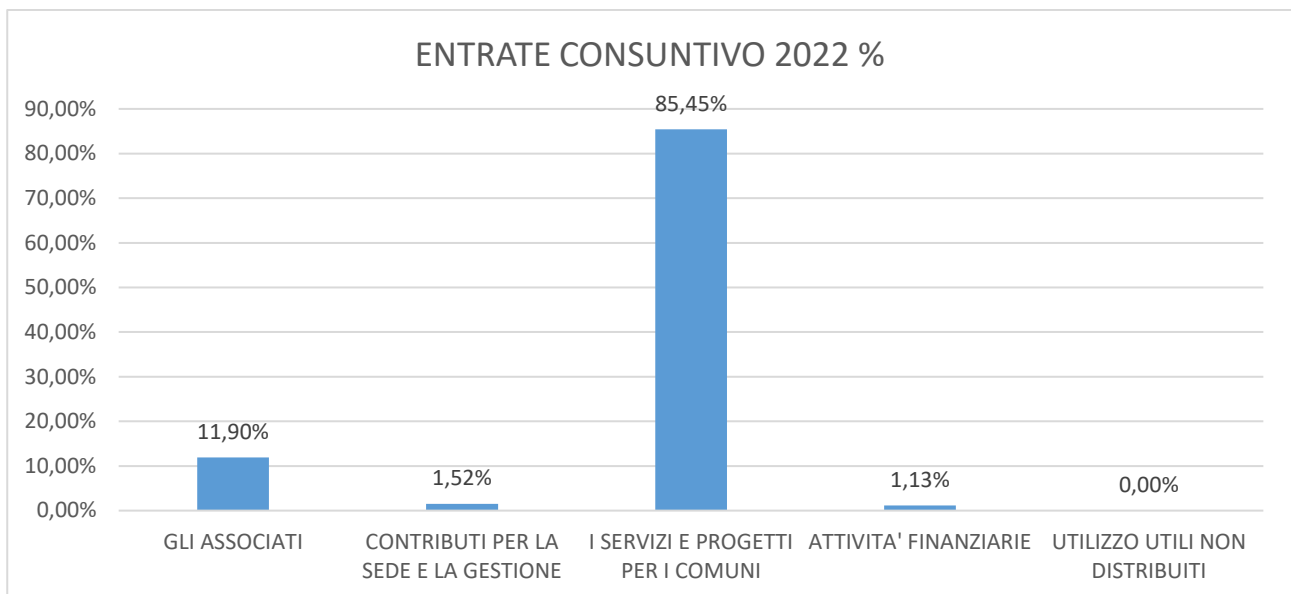
SEZIONE ENTRATE



Dati riassuntivi delle entrate

Le seguenti tabelle raggruppano le voci di entrata.

	BILANCIO AL 31.12.2022	Budget 2022	Differenza Consuntivo/Budget 2022
ENTRATE			
GLI ASSOCIATI	981.562,93	953.326,26	28.236,67
I CONTRIBUTI PER LA SEDE E LA GESTIONE	113.333,00	121.500,00	-8.167,00
I SERVIZI E PROGETTI PER I COMUNI	5.636.428,91	6.847.939,27	-1.211.510,36
LE ATTIVITA' FINANZIARIE	247.604,27	90.916,70	156.687,57
TOTALE RICAVI	6.978.929,11	8.013.682,23	-1.034.753,12



ANALISI DELLE ENTRATE

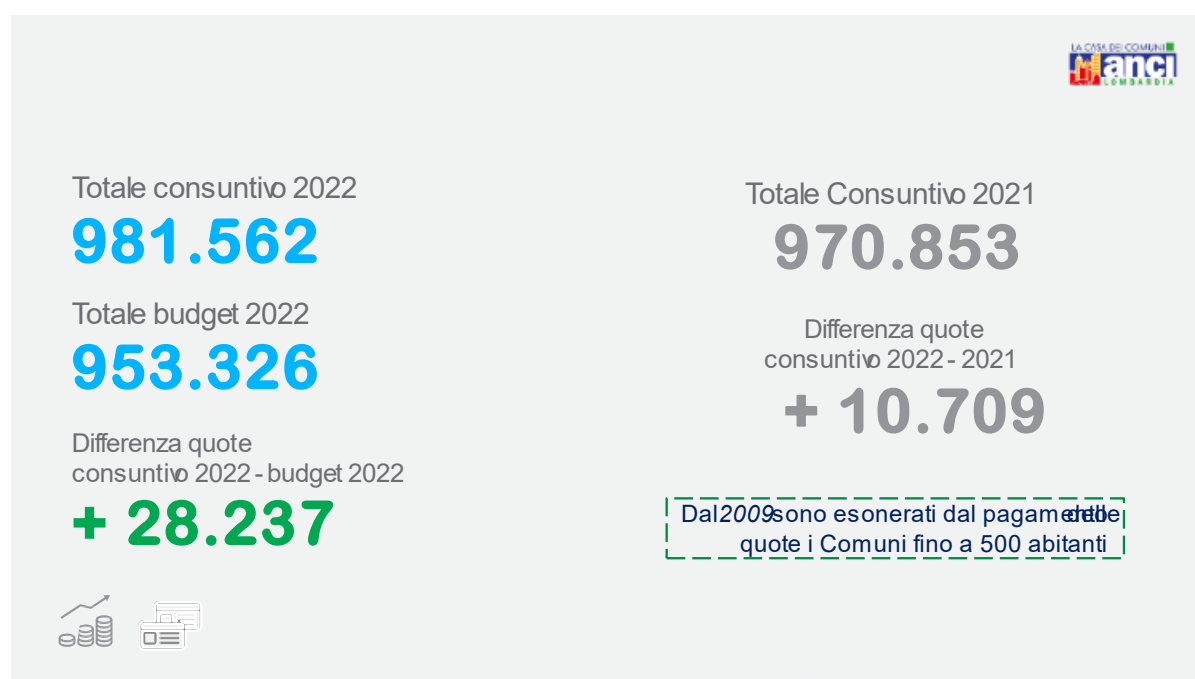
Le quote associative

Le entrate da quote associative, se sostanzialmente rappresentano al 31 dicembre 2022 solo l'11,9% delle entrate complessive del nostro bilancio, in realtà sono di importanza vitale per l'Associazione sia per il rapporto fiduciario che rappresentano sia per il rafforzamento della rappresentanza istituzionale svolta non solo in Regione Lombardia.

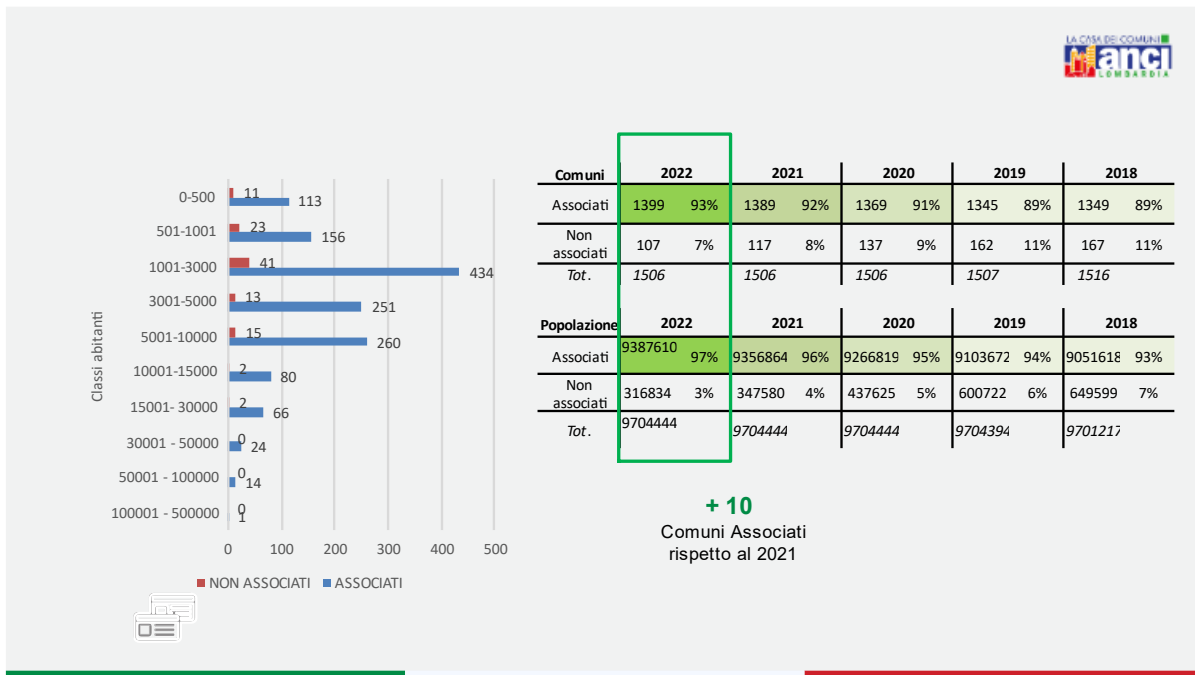
Ricordo che i Comuni sono associati direttamente a ANCI nazionale e che la stessa devolve a ANCI Lombardia una quota parte, pari al 48,91%.

Nel 2022 registriamo un incremento di 10.709 Euro rispetto alle entrate 2021 generate da 10 nuovi comuni che si sono associati.

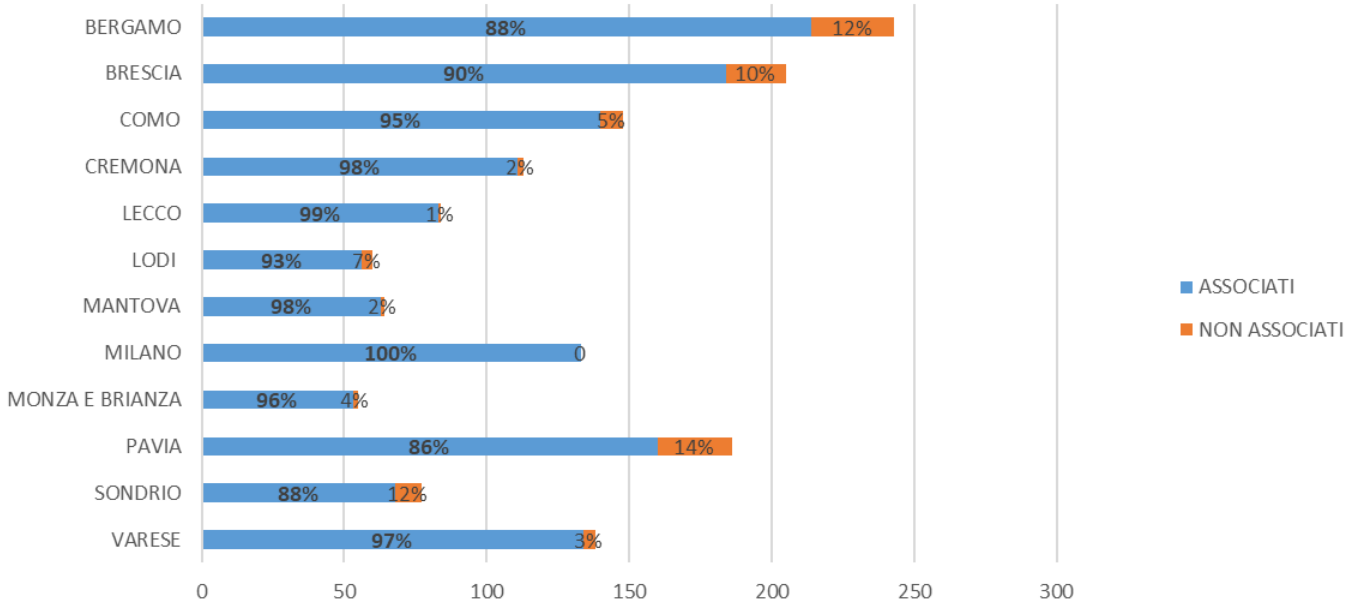
Il numero di Comuni associati al 31.12.2022 è pari a 1.399, il 93% dei Comuni Lombardi, il 97% della popolazione.



I Comuni associati ad ANCI Lombardia



ASSOCIATI 2022 SU PROVINCIA



I Comuni morosi

Per quanto riguarda il tema dei Comuni che non hanno versato costantemente le quote associative o che comunque risultano debitori nei confronti di ANCI nazionale e in quota parte di ANCI Lombardia, ricordiamo che nel corso dell'anno 2011 è stato istituito un fondo svalutazione quote morosi che con un incremento apportato in vari esercizi ammontava all'inizio del 2022 complessivamente a € 145.000,00.

Nel 2022 a seguito di una attività di riconciliazione della materia con il bilancio di ANCI nazionale è emerso che, al 31 dicembre 2022, in realtà le morosità dei Comuni lombardi per la quota di ANCI Lombardia ammontano a € 103.000,00 e pertanto il fondo consolidato di 145.000 euro non potendo essere mantenuto con valori superiori all'effettivo dato di morosità, è stato ridotto a 100.000 euro. Conseguentemente i 45.000 euro in eccesso, invece di essere collocati nelle sopravvenienze attive ovvero, nella nostra situazione, nell'utile d'esercizio, sono stati inseriti in un altro fondo rischi denominato "oneri futuri" che in aggiunta a € 10.000 resisi ulteriormente disponibili con l'esercizio 2022 somma al 31 dicembre 2022, € 119.900.

Questi accantonamenti di risorse, volte a fronteggiare eventuali situazioni di future criticità, rappresentano una concreta azione di salvaguardia per l'Associazione che anche con il suggerimento del Collegio dei Revisori ottiene obiettivi di concreta garanzia e tutela.

ANNO	N. Comuni	IMPORTO VALORE QUOTE	INCREMENTO PROGRESSIVO	FONDO SVALUTAZIONE
2006	5	€ 782,90	€ 782,90	
2007	3	€ 432,98	€ 1.215,88	
2008	2	€ 349,93	€ 1.565,81	
2009	2	€ 690,97	€ 2.256,78	
2010	2	€ 313,37	€ 2.570,16	
2011	4	€ 920,16	€ 3.490,32	€ 32.000,00
2012	6	€ 2.345,88	€ 5.836,20	€ 45.000,00
2013	9	€ 1.919,96	€ 7.756,15	€ 16.000,00
2014	15	€ 4.669,84	€ 12.425,99	€ 16.000,00
2015	13	€ 2.838,95	€ 15.264,94	€ 0,00
2016	23	€ 4.898,70	€ 20.163,64	€ 0,00
2017	29	€ 5.613,82	€ 25.777,46	€ 0,00
2018	40	€ 8.650,63	€ 34.428,09	€ 36.000,00
2019	35	€ 5.787,65	€ 40.215,73	
2020	49	€ 11.262,63	€ 51.478,36	
2021	66	€ 15.500,89	€ 66.979,26	
2022	121	€ 35.920,24	€ 102.899,40	-€ 45.000,00
TOTALE	424	€ 102.899,40		€ 100.000,00

I contributi per la sede e la gestione

Le entrate dei contributi per la sede sono sostanzialmente ricevute dalla nostra società in house ANCILab s.r.l., che utilizza con ANCI gli spazi comuni e una intera area dedicata.



I servizi e i progetti per i Comuni

	BILANCIO AL 31.12.2022	Budget 2022	Differenza Consuntivo/Budget 2022
I SERVIZI E I PROGETTI PER I COMUNI			
ATEM	25.884,50	400.000,00	-374.115,50
SERVIZIO CIVILE NAZIONALE	484.026,37	200.000,00	284.026,37
SERVIZIO CIVILE LEVA CIVICA	31.744,00	0,00	31.744,00
ILLUMINAZIONE PUBBLICA GUSSOLA	0,00	0,00	0,00
DOTE COMUNE	0,00	800.000,00	-800.000,00
NIDI GRATIS	24.590,16	32.705,61	-8.115,45
CALL COMUNE	3.193,61	39.000,00	-35.806,39
SISTEMA VIDEO CONFERENZA WEBINAR	2.030,00	0,00	2.030,00
SERVIZIO CIVILE REGIONALE CON GARANZIA GIOVANI	0,00	756.875,00	-756.875,00
A.N.A.S.	5.000,00	0,00	5.000,00
CONCESSIONE DEL SERVIZIO TELERISCALDAMENTO SESTO S.GIOVANNI	24.061,92	0,00	24.061,92
ANCI CONAI	3.000,00	0,00	3.000,00
Informare e Comunicare			
ABBONAMENTO STRATEGIE AMMINISTRATIVE	0,00	0,00	0,00
DEMATERIALIZZAZIONE ED ARCHIVIO	0,00	0,00	0,00
ATTIVITA' E STRUMENTI DI COMUNICAZIONE	0,00	0,00	0,00
ANSA	0,00	0,00	0,00
RASSEGNA STAMPA/INIZIATIVE EDITORIALI	0,00	0,00	0,00
SOLE 24 ORE	0,00	5.000,00	-5.000,00
DISTACCO PERSONALE ANCILAB	0,00	0,00	0,00
ANCI E I COMUNI - MARKETING ASSOCIATIVO	0,00	0,00	0,00
Leggere la realtà degli enti locali			
IFEL E RICERCA SULLA FINANZA LOCALE	0,00	0,00	0,00
OSSERVATORIO FINANZA LOCALE - ACCORDO IFEL/REGIONE/ANCI L OMBARDIA	0,00	0,00	0,00
RICERCHE/INDAGINI	0,00	0,00	0,00
ASSISTENZA AI COMUNI SULLA FINANZA LOCALE	0,00	0,00	0,00
L'Europa nei Comuni			
SEAV	394.519,25	182.500,00	212.019,25
GREENFEST-LIFE16 GIE/IT/00748	158.250,42	156.607,07	1.643,35
PROGETTO INTERREG VARESE	31.801,86	73.081,34	-41.279,48
ASSISTENZA TECNICA AREE INTERNE	0,00	50.000,00	-50.000,00
PON GOVERNANCE PICCOLI COMUNI	22.200,00	70.000,00	-47.800,00
INTERREG - MOBILITA' LIVENESS SONDRIO	42.786,78	43.619,15	-832,37
CRESCITA URBANA BETLEMME	0,00	7.000,00	-7.000,00
FAMI LAB'IMPACT	217.890,96	145.000,00	72.890,96
FAMI CONOSCERE PER INTEGRARSI	12.238,73	390.000,00	-377.761,27
FAMI TER FORMAZIONE DELLE P.A. LOCALI PROG. 2736	16.357,48	22.379,38	-6.021,90

COMMISSIONE EUROPEA NEI CONSIGLI COMUNALI	6.000,00	12.000,00	-6.000,00
PROTOCOLLO EUSALP	0,00	4.000,00	-4.000,00
EUROPA ENTI LOCALI 21-27	472.407,54	500.000,00	-27.592,46
REBUILDING	63.521,49	105.000,00	-41.478,51
CANONI RETICOLI IDRICI COMUNI MINORI	0,00	10.000,00	-10.000,00
Formazione continua, educazione, welfare			
IFEL FORMAZIONE	3.000,00	0,00	3.000,00
POLIS BENI CONFISCATI	25.000,00	26.250,00	-1.250,00
POLIS PEBA	20.000,00	0,00	20.000,00
POLIS INIZIATIVE FORMATIVE IN TEMA DI PROTEZIONE CIVILE	12.000,00	0,00	12.000,00
POLIS FORMAZIONE	0,00	15.750,00	-15.750,00
POLIS LOMBARDIA DECRETO CURA ITALIA	0,00	0,00	0,00
POLIS LOMBARDIA PNRR	27.273,34	0,00	27.273,34
POLIS PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA	15.000,00	0,00	15.000,00
TIROCINI FORMATIVI EXTRACURRICULARI	0,00	0,00	0,00
MASTER UNIVERSITARI	0,00	9.000,00	-9.000,00
L'EVOLUZIONE NEL WELFARE MUNICIPALE	0,00	0,00	0,00
FORMAZIONE CONSULTA INFORMAGIOVANI	0,00	0,00	0,00
FORMAZIONE GIOVANI AMMINISTRATORI	0,00	7.000,00	-7.000,00
PERCORSI FORMATIVI SPORT E IMPIANTISTICA SPORTIVA	0,00	5.000,00	-5.000,00
FORMAZIONE COPROGETTAZIONE E COPROGRAMMAIONE SERVIZI SOCIALI	26.500,00	0,00	26.500,00
ANCI RISPONDE	0,00	0,00	0,00
Trasparenza ed Ascolto			
BILANCIO SOCIALE ON-LINE E INFOGRAFICHE	0,00	0,00	0,00
DIARIO COVID-19	0,00	0,00	0,00
ROAD MAP PROVINCIALE	0,00	0,00	0,00
Solidarietà			
SOSTEGNO AI COMUNI LOMBARDI COLPITI DAL SISMA	18.750,00	0,00	18.750,00
EMERGENZA COVID-19	0,00	0,00	0,00
Accompagnare il cambiamento			
L'INNOVAZIONE AMMINISTRATIVA E ISTITUZIONALE NEGLI ENTI LOCALI			
<i>Il nuovo Sistema Istituzionale Regionale: i Centri di competenza</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Innovazione Digitale Piccoli Comuni</i>	0,00	20.000,00	-20.000,00
<i>Centri di Competenza concorsi</i>	0,00	20.000,00	-20.000,00
<i>CUC dei Comuni</i>	0,00	20.000,00	-20.000,00
<i>Uffici di Prossimità giudiziaria</i>	0,00	10.000,00	-10.000,00
PICCO-LI E PDL RIORDINO TERRITORIALE	0,00	0,00	0,00
PICCOLI COMUNI GRANDI RISORSE E SCUOLE PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00
IMPLEMENTAZIONE PROGETTO GOVERNO TERRIOTORIO RET 2	0,00	0,00	0,00
ACCORDO AGGIUNTIVO AL RET 2 ATLANTE	55.000,00	0,00	55.000,00
SPORTELLI BANDI RIGENERAZINE	0,00	25.000,00	-25.000,00
PROGETTO GOVERNO DEL TERRITORIO 22-23	61.691,47	30.000,00	31.691,47
LABORATORI PER LA RIGENERAZIONE URBANA	0,00	0,00	0,00

RELAZIONE SEGRETARIO GENERALE

LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2019	14.584,40	0,00	14.584,40
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2020	779.775,81	350.000,00	429.775,81
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2021	1.124.786,38	757.160,00	367.626,38
SOSTENIBILITA' AMBIENTALE	0,00	50.000,00	-50.000,00
SOSTENIBILITA' AMBIENTALE IMPLEMENTAZIONE	29.983,61	0,00	29.983,61
AGENDA DIGITALE DEI COMUNI - REGIONE LOMBARDIA	81.967,21	52.500,00	29.467,21
CCD MONZA	0,00	0,00	0,00
PROGETTO FSE ANTICORRUZIONE ED ANTIRICICLAGGIO	0,00	0,00	0,00
PROGETTO FSE PERSONALE WELFARE	550.743,69	1.170.000,00	-619.256,31
SUPPORTO ALLE PROCEDURE SISMICHE	0,00	20.000,00	-20.000,00
SNAM/STOGIT COMPENSAZIONI AMBIENTALI	99.357,35	140.000,00	-40.642,65
DISTRETTI DEL COMMERCIO	0,00	30.000,00	-30.000,00
DISTRETTO LAGO COMO	0,00	0,00	0,00
SOCIETA' PARTECIPAZIONE PUBBLICA	0,00	0,00	0,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO COMUNE DI BERGAMO" JERICO VALE !"	11.037,23	11.528,59	-491,36
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PROVINCIA DI PAVIA " BETLEMME SMART-CITY..."	14.089,95	33.983,13	-19.893,18
CENTRI DI COMPETENZA SUPPORTO PNRR BORGHI STORICI	150.000,00	0,00	150.000,00
FONDAZIONE CARIPLO SUPPORTO PNRR	10.955,59	0,00	10.955,59
RESTART FUTURE	258.775,39	0,00	258.775,39
PROGETTO UTILIZZO CARTELLA SOCIALE FORMATIZZATA	30.000,00	0,00	30.000,00
Guardare al futuro			
0-6 ANNI	174.652,42	20.000,00	154.652,42
DISPERSIONE SCOLASTICA	0,00	20.000,00	-20.000,00
PERSONALITA' GIURIDICA DI DIRITTO PRIVATO	0,00	0,00	0,00
TOTALE SERVIZI E PROGETTI PROGETTI	5.636.428,91	6.847.939,27	-1.211.510,36



Servizi e progetti ai Comuni

Totale consuntivo 2022

5.636.428

Totale budget 2021

6.847.939

Differenza costi
consuntivo 2022 - budget 2022

-1.211.511

Totale Consuntivo 2021

4.688.262

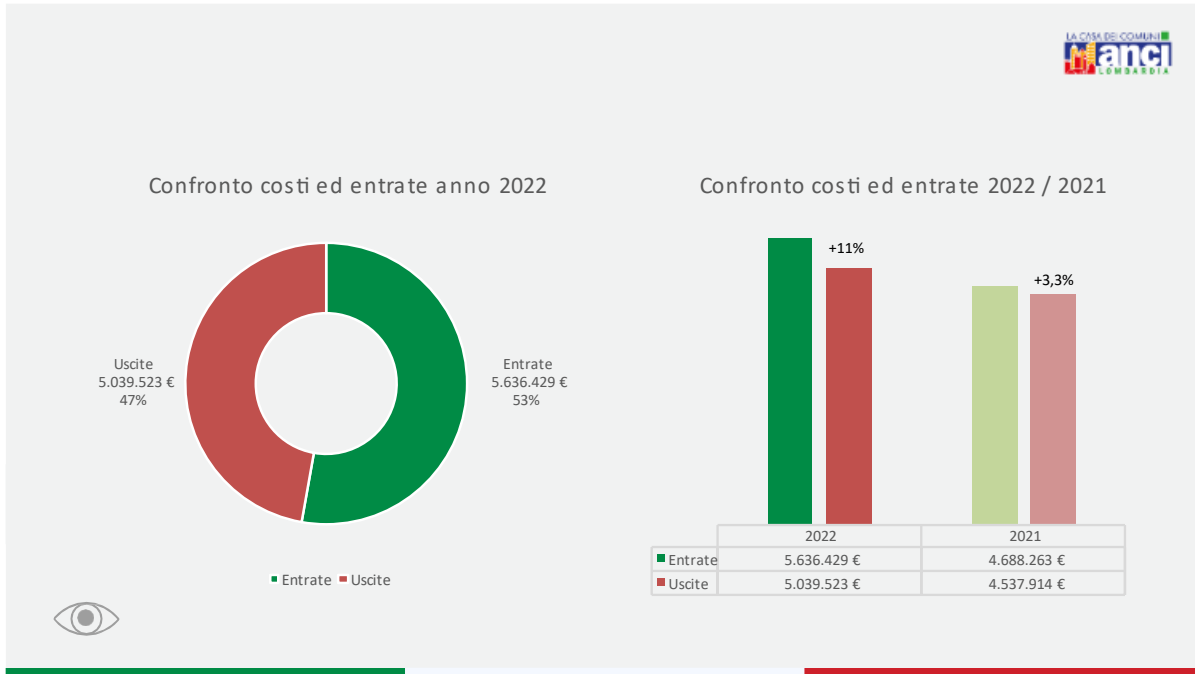
Differenza costi
consuntivo 2022 - 2021

+ 948.166

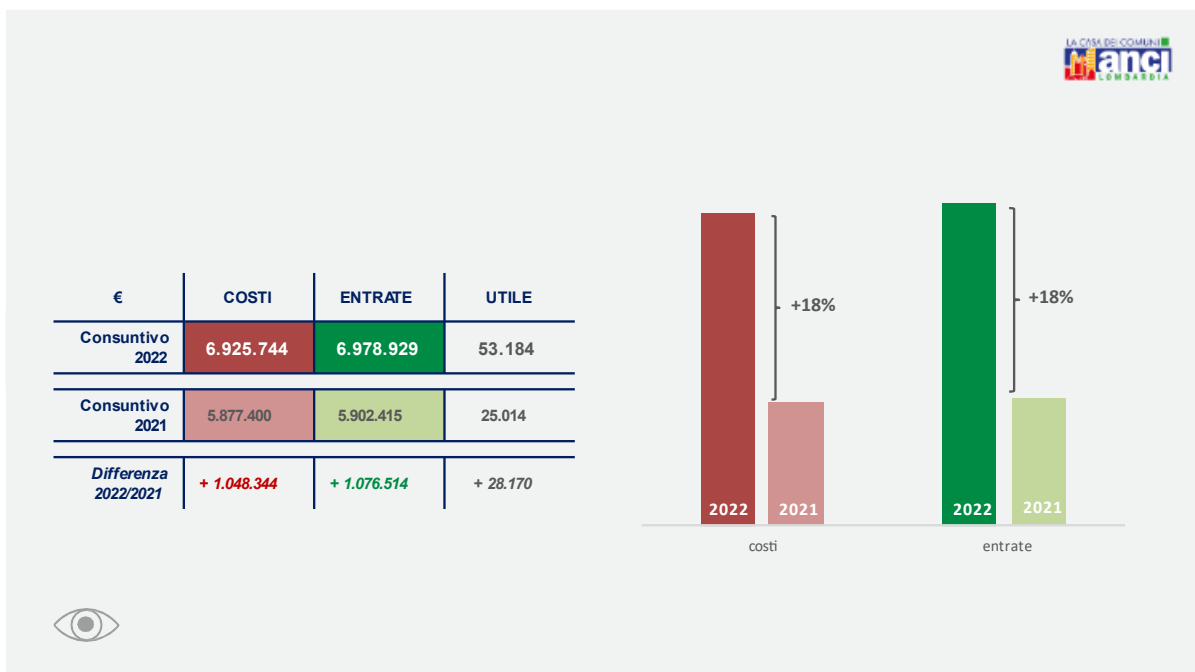


RAFFRONTI BILANCI 2021-2022

Servizi e Progetti



Consuntivi 2022 / 2021



PATRIMONIO



Stato patrimoniale

Situazione patrimoniale al 31 dicembre 2022



ATTIVITA'		PASSIVITA'	
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	420.932	PATRIMONIO NETTO	2.123.715
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	350.554	FONDO DOTAZIONE PERSONALITA' GIURIDICA	80.000
DEPOSITO CAUZIONALE	26.011	ALTRI FONDI	708.864
CASSA/BUONI POSTALI/TITOLI	145.983	FONDI AMMORTAMENTO	365.208
BANCA	10.967.357	DEBITI DIVERSI	8.423.421
DEBITORI DIVERSI	372.513	BILANCIO D'APERTURA	-
CLIENTI	115.955	RATEI E RISCOINTI PASSIVI	2.531.245
RATEI E RISCOINTI ATTIVI	2.180.307	FORNITORI	470.721
ERARIO IVA	176.746	TOTALE PASSIVITA'	14.703.176
TOTALE ATTIVITA'	14.756.631		

UTILE D'ESERCIZIO **53.184 €**
 CHIUSURA D'ESERCIZIO **14.756.361 €**

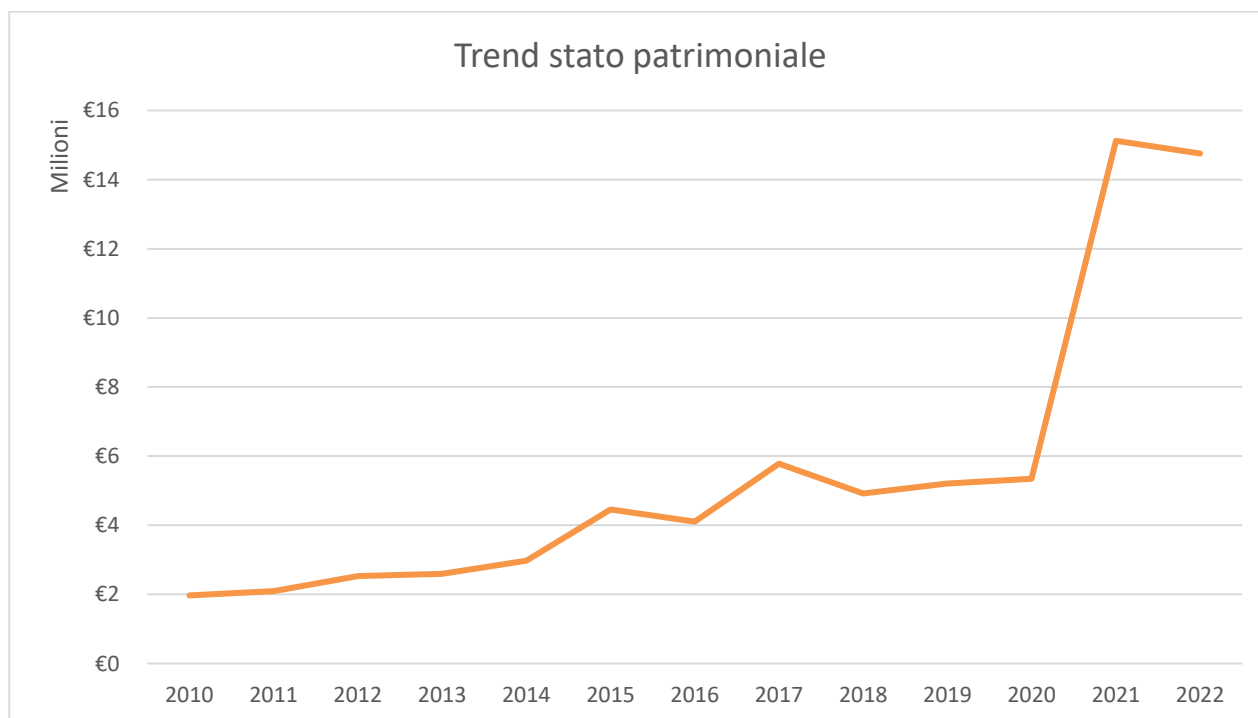


La crescita dello stato patrimoniale

Nel raffronto dei risultati degli ultimi 10 esercizi emerge la sostanziale solidità dello Stato Patrimoniale di ANCI Lombardia.

L'esercizio 2022 consolida valori molto alti, principalmente generati dai depositi bancari di progetti attivi che, depositati su conti correnti dedicati, sono in attesa di essere erogati ai Comuni destinatari a seguito di puntuali rendicontazioni.

ANNI	ATTIVITA'	PASSIVITA'	UTILE ESERCIZIO	TOTALE
2012	2.528.700,08 €	2.382.428,83 €	146.271,25 €	2.528.700,08 €
2013	2.598.334,79 €	2.517.133,73 €	81.201,06 €	2.598.334,79 €
2014	2.973.739,96 €	2.632.958,89 €	340.781,07 €	2.973.739,96 €
2015	4.460.759,59 €	4.299.753,89 €	161.005,70 €	4.460.759,59 €
2016	4.109.266,00 €	4.020.798,49 €	88.467,51 €	4.109.266,00 €
2017	5.783.993,81 €	5.635.795,44 €	148.198,37 €	5.783.993,81 €
2018	4.923.716,44 €	4.760.485,52 €	163.230,92 €	4.923.716,44 €
2019	5.208.981,94 €	5.150.256,25 €	58.725,69 €	5.208.981,94 €
2020	5.344.724,28 €	5.328.820,59 €	15.903,69 €	5.344.724,28 €
2021	15.123.792,92 €	15.098.778,02 €	25.014,90 €	15.123.792,92 €
2022	14.756.361,87	14.703.176,97	53.184,90	14.756.361,87



Il patrimonio netto

Con la chiusura contabile dell'esercizio 2022, il Capitale Netto a disposizione di ANCI Lombardia, al netto del fondo svalutazione quote Comuni morosi, fondi rischi, fondo TFR e fondo di dotazione per l'ottenimento della personalità giuridica, consolida il superamento della significativa soglia dei 2 mln. per un importo pari ad € 2.176.900,75.

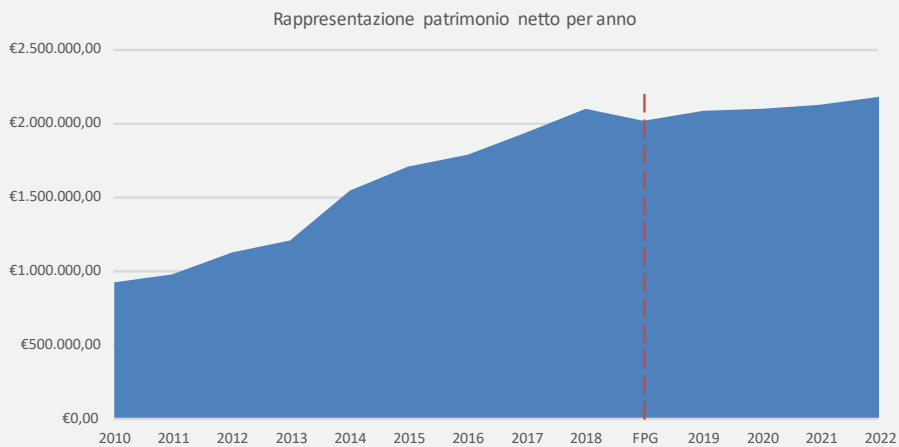
Il trend positivo e la costante crescita del Patrimonio netto di ANCI Lombardia sono l'evidente dimostrazione della sua solidità economica, derivante da una gestione finanziaria attenta e capace di valorizzare l'impatto dell'incremento molto positivo delle attività associative e dei progetti.

Nei grafici sottostanti si evidenzia l'andamento in costante crescita dei vari esercizi che consolida la situazione patrimoniale di ANCI Lombardia e apre alla possibilità per nuove iniziative associative.

Prospetto utili e Patrimonio netto

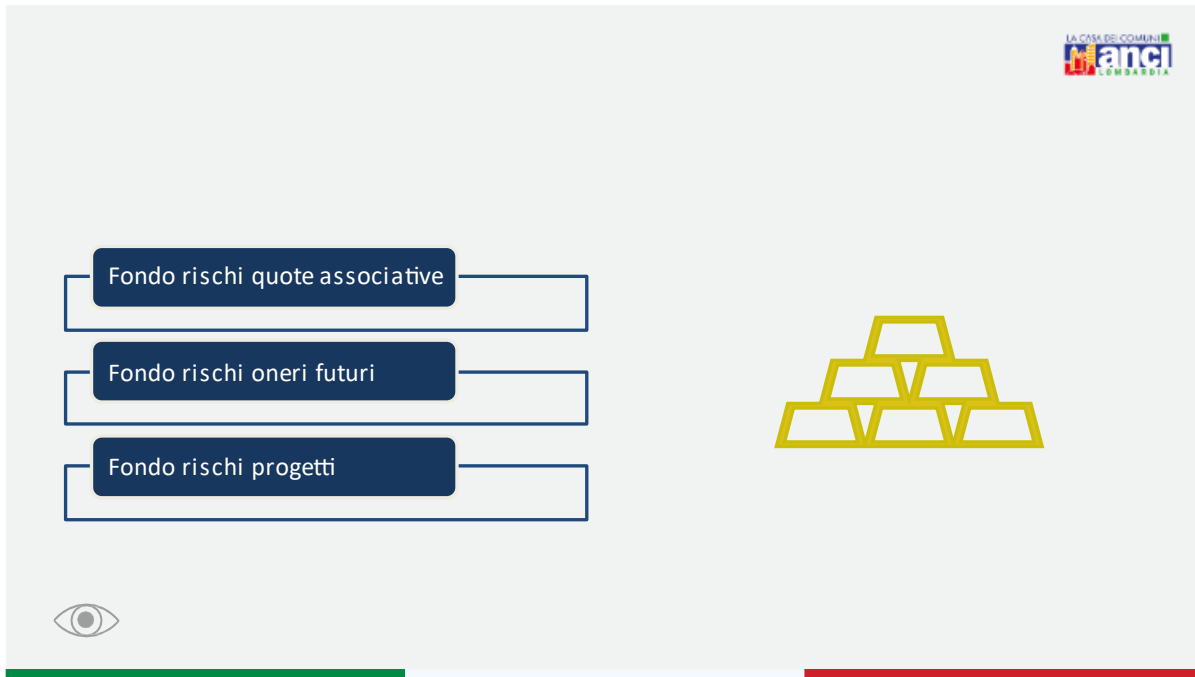
ANNO	UTILE	PATRIMONIO NETTO
2010	36.803,09 €	919.319,14 €
2011	55.596,55 €	974.915,69 €
2012	146.271,25 €	1.121.186,94 €
2013	81.201,06 €	1.202.388,00 €
2014	340.781,07 €	1.543.169,07 €
2015	161.005,70 €	1.704.174,77 €
2016	88.467,51 €	1.792.642,28 €
2017	148.198,37 €	1.940.840,65 €
2018	163.230,92 €	2.104.071,57 €
FONDO PERSONALITA' GIURIDICA	80.000,00 €	2.024.071,57 €
2019	58.725,69 €	2.082.797,26 €
2020	15.903,69 €	2.098.700,95 €
2021	25.014,90 €	2.123.715,85 €
2022	53.184,90 €	2.176.900,75 €

Patrimonio netto



FONDI RISCHI IN BILANCIO

Le slide illustrano sostanzialmente i fondi di garanzia contenuti nel bilancio di ANCI Lombardia. Tra essi spicca la nuova istituzione del fondo rischi progetti finanziati costituito per assicurare le attività di rendicontazione dei progetti, per i quali prudenzialmente si è decisa la sua istituzione.



LA CASA DEI COMUNI
anci
LOMBARDIA

Fondi rischio quote associative

31/12/2021	
€ 145.000	
Morosità ANCI Lombardia riconciliate con ANCI al 31/12/2022	
€ 103.000	
	Totale 31/12/2022
	€ 100.000



Fondi rischio oneri futuri

Base di partenza

€ 64.990

Trasferimento dal fondo morosità 2022

€ 45.000

Incremento 2022

€ 10.000

Totale 31/12/2022

€ 119.990



Fondi rischi in bilancio

Fondo rischi **progetti finanziati** soggetti a controllo e verifica

Nuova dotazione al 31/12/2022

€ 40.000



RINGRAZIAMENTI

L'occasione mi è cara per ringraziare:

- Il nostro consulente Rag. Roberto Trovato, che con costanza supporta la nostra Amministrazione, in particolare nella corretta quanto complessa composizione delle scritture contabili del bilancio e nell'armonizzazione con il bilancio della nostra società in house ANCILab S.r.l.
- Tutti i dipendenti e collaboratori, a partire dal Vice Segretario Generale Egidio Longoni che, nominato Vice Sindaco di Monza, è stato sostituito da Giuseppe Guerini. Insieme hanno fornito il loro prezioso contributo assumendo carichi di lavoro aggiuntivi per fronteggiare, oltre alle normali attività, i gravosi impegni per i nuovi progetti attivati e per la ripartenza del sistema ANCI.
- Il Collegio dei Revisori dei conti, che con professionalità e disponibilità, oltre a svolgere le attività di loro competenza, hanno supportato l'Amministrazione di ANCI Lombardia anche approfondendo tematiche non strettamente legate all'incarico ricevuto.
- l'Amministratore unico di ANCILab dott. Pietro Sekules che, dopo molti anni di prezioso e proficuo impegno nella nostra società in house, ha concluso i suoi mandati. Il nuovo Amministratore unico Alessio Zanzottera e il Direttore Massimo Simonetta che, dopo aver contribuito a far nascere e crescere la società, per raggiunti limiti d'età ha lasciato il ruolo a Onelia Rivolta. E insieme a loro tutto il personale della nostra società in house.

Ringrazio infine il Presidente Mauro Guerra, il Vice Presidente Vicario Giacomo Ghilardi e i Vice Presidenti Federica Bernardi, Lucio De Luca e Yuri Santagostino, oltreché tutti i componenti degli Organi di ANCI Lombardia.

Milano, 5 giugno 2023.

N.B. I dettagli delle risultanze contabili sono disponibili presso l'Ufficio Amministrazione e contabilità che rimane a disposizione per eventuali approfondimenti o ulteriori richieste avanzate da parte dei soci.

ALLEGATI

1. Parere Collegio dei Revisori di ANCI Lombardia
2. Nota integrativa Bilancio 2022 ANCI Lombardia
3. Stralcio verbale Consiglio Direttivo 15 maggio 2023
4. Nota integrativa Bilancio 2022 AnciLab s.r.l.

COLLEGAMENTI

Le competenze al centro. Report Integrato 2022 AnciLab s.r.l.
<https://reportintegrato2022.ancilab.it/>

Milano, 5 Giugno 2023

ALLEGATI

ASSEMBLEA ORDINARIA
Milano - 5 giugno 2023

**RELAZIONE DEI REVISORI DEI CONTI
SUL CONTO CONSUNTIVO 2022
ANCI LOMBARDIA**

I sottoscritti dichiarano di aver preso visione del bilancio d'esercizio comprensivo di Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa riguardanti il Conto Consuntivo dell'Associazione relativo l'anno 2022, che ha evidenziato un utile di gestione di € 53.185.

Le risultanze contabili dei movimenti sono così determinate:

STATO PATRIMONIALE	
TOTALE ATTIVO	€ 14.412.736
TOTALE PASSIVO	€ 12.155.835
TOTALE PATRIMONIO NETTO	€ 2.203.716
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	€ 53.185
CONTO ECONOMICO	
TOTALE COMPONENTI POSITIVI	€ 6.933.930
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI	€ 6.880.745
TORNANO	€ 53.185

Il Bilancio è stato redatto come disposto dall'art. 24 dello Statuto e secondo le disposizioni dell'art. 2435 bis del Codice Civile.

Raffronto situazione patrimoniale dei due ultimi esercizi

ATTIVO		31/12/2021	31/12/2022
A)	Crediti verso soci per versamenti	€ 0	€ 0
B)	Immobilizzazioni	€ 569.115	€ 406.279
C)	Attivo circolante	€ 14.207.791	€ 13.952.888
D)	Ratei e risconti attivi	€ 39.841	€ 53.569
	TOTALE ATTIVO	€ 14.816.747	€ 14.412.736
PASSIVO		31/12/2021	31/12/2022
A)	Patrimonio netto	€ 2.203.716	€ 2.256.901
B)	Fondi per rischi ed oneri	€ 214.291	€ 259.991
C)	Trattamento fine rapporto	€ 422.597	€ 448.874
D)	Debiti	€ 10.785.294	€ 11.036.020
E)	Ratei e risconti passivi	€ 1.190.849	€ 410.950
	TOTALE PASSIVO	€ 14.816.747	€ 14.412.736

Con riferimento al raffronto patrimoniale dei due esercizi (2022-2021) non si rilevano scostamenti significativi nelle voci di bilancio, ad eccezione dell'aumento dell'attivo circolante, compensato dall'aumento di valore pressoché uguale nei debiti (circa € 250.000).

Come si può rilevare, il passaggio dal criterio di competenza al criterio di cassa, di cui si dirà meglio in seguito, ha portato ad un migliore raffronto tra le voci di bilancio nei due esercizi considerati.

Si segnala, inoltre, che l'Associazione ha aperto singoli conti correnti per ciascun progetto. Per quanto riguarda le altre voci del passivo, le differenze più rilevanti rispetto all'esercizio precedente sono relative alla riduzione dei ratei e risconti passivi, il cui valore si è normalizzato soprattutto grazie all'applicazione pressoché definitiva del criterio di competenza.

Si ribadisce, infatti, che i progetti vengono contabilizzati con il criterio della competenza, mentre rimangono iscritti, in via residuale con il criterio di cassa, i progetti avviati in precedenti esercizi, ad eccezione del progetto "La Lombardia è dei giovani" e del progetto SEAF, che, seppur relativi a precedenti esercizi, sono già stati rilevati per competenza.

Il Patrimonio netto si incrementa di € 25.015, per effetto della imputazione dell'utile dell'esercizio 2021.

Per quanto riguarda il Conto Economico vengono riepilogati i dati principali, posti a raffronto con quelli del precedente esercizio:

	31/12/2022	31/12/2021	scostamenti
Valore della Produzione	€ 6.950.530	€ 5.896.899	€ 1.053.631
Costi della Produzione	€ 6.860.092	€ 5.844.385	€ 1.015.707
Differenza	€ 90.438	€ 52.514	€ 37.924
Proventi e Oneri Finanziari	€ 381	€ 58	€ 323
Rettifiche di Valore	€ 0	€ 0	€ 0
Risultato prima delle Imposte	€ 90.819	€ 52.572	€ 38.247
Imposte	€ 37.634	€ 27.557	€ 10.077
Utile dell'Esercizio	€ 53.185	€ 25.015	€ 28.17

Nell'ambito del Conto Economico, i maggiori scostamenti nel valore della produzione sono relativi ad un incremento dei ricavi di € 1.053.631 imputabile al maggiore numero di progetti realizzati nell'esercizio, cui si contrappone un analogo incremento di € 1.015.707 nei costi della produzione, in particolare nel costo dei servizi e del personale.

La gestione finanziaria registra un saldo positivo di € 381.

Le maggiori imposte derivano dall'incremento dell'IRAP, calcolato con il metodo retributivo.

Il Collegio ha periodicamente proceduto al controllo della contabilità e alla verifica degli adempimenti contributivi e fiscali ed ha analizzato i dati contenuti nell'elaborato di bilancio.

Il Collegio osserva che i criteri di valutazione, immutati rispetto allo scorso esercizio, delle poste attive e passive hanno seguito i principi di prudenza e di continuità dell'attività dell'Associazione.

Nell'ottica di una migliore rappresentazione del bilancio, l'importo di € 145.250, relativo a titoli in portafoglio, è stato riclassificato rispetto al precedente bilancio dalle immobilizzazioni finanziarie alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

Le immobilizzazioni materiali sono state valutate tenendo conto degli ammortamenti civilistici; le immobilizzazioni finanziarie (quote ANCILAB) sono state valutate secondo il costo storico di acquisto; i crediti sono stati attentamente vagliati secondo il probabile valore di realizzo; i debiti secondo il valore nominale; il fondo TFR del personale dipendente rappresenta l'effettivo debito al 31 dicembre 2022; i costi e i ricavi di esercizio sono stati inseriti con il criterio della competenza temporale, salvo quanto sopra precisato.

La determinazione dell'imposta IRAP è stata effettuata con riferimento alle normative in essere. Per quanto concerne l'IRES, è stata calcolata solo sull'attività commerciale.

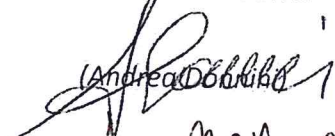
RACCOMANDAZIONI

Il Collegio raccomanda di completare il processo di rappresentazione contabile secondo il principio della competenza, anche nello spirito di unificazione con la controllata ANCILAB, nonché di tenere costantemente monitorati i costi di gestione.


CONCLUSIONI

I sottoscritti Revisori attestano che i dati indicati nei documenti allegati e nei prospetti corrispondono alle scritture riportate nei mastri, per cui propongono all'Assemblea Regionale in seduta ordinaria l'approvazione del Conto Consuntivo dell'esercizio 2022 così come risulta dai richiamati prospetti.

I REVISORI DEI CONTI



(Andrea Donatelli)



(Andrea Rancan)

(Andrea Rancan)



Milano, 04 maggio 2023

ANCI LOMBARDIA

Bilancio di esercizio al 31-12-2022

Dati anagrafici	
Sede in	VIA ROVELLO 2 20121 MILANO MI
Codice Fiscale	80160390151
Numero Rea	
P.I.	04875270961
Capitale Sociale Euro	-
Forma giuridica	ENTE IMPRESA
Settore di attività prevalente (ATECO)	829999 Altri servizi di sostegno alle imprese nca
Società in liquidazione	no
Appartenenza a un gruppo	no

Stato patrimoniale

	31-12-2022	31-12-2021
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	15.882	19.065
II - Immobilizzazioni materiali	106.272	120.675
III - Immobilizzazioni finanziarie	284.125	429.375
Totale immobilizzazioni (B)	406.279	569.115
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.616.890	2.507.665
esigibili oltre l'esercizio successivo	222.658	232.272
imposte anticipate	0	0
Totale crediti	2.839.548	2.739.937
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	145.250	0
IV - Disponibilità liquide	10.968.090	11.467.854
Totale attivo circolante (C)	13.952.888	14.207.791
D) Ratei e risconti	53.569	39.841
Totale attivo	14.412.736	14.816.747
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	2.098.701	2.082.797
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	0	0
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve	80.000	80.000
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	25.015	15.904
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	53.185	25.015
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto	2.256.901	2.203.716
B) Fondi per rischi e oneri	259.991	214.291
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	448.874	422.597
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.530.402	2.981.831
esigibili oltre l'esercizio successivo	7.505.618	7.803.463
Totale debiti	11.036.020	10.785.294
E) Ratei e risconti	410.950	1.190.849
Totale passivo	14.412.736	14.816.747

Conto economico

	31-12-2022	31-12-2021
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.731.325	5.771.193
5) altri ricavi e proventi		
altri	219.205	125.706
Totale altri ricavi e proventi	219.205	125.706
Totale valore della produzione	6.950.530	5.896.899
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	19	16
7) per servizi	5.461.003	5.182.501
8) per godimento di beni di terzi	128.078	124.557
9) per il personale		
a) salari e stipendi	726.836	306.825
b) oneri sociali	187.880	75.579
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	83.141	50.435
c) trattamento di fine rapporto	80.112	50.435
d) trattamento di quiescenza e simili	3.029	0
Totale costi per il personale	997.857	432.839
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	30.735	32.209
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	3.183	1.416
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	27.552	30.793
Totale ammortamenti e svalutazioni	30.735	32.209
12) accantonamenti per rischi	95.000	0
14) oneri diversi di gestione	147.400	72.263
Totale costi della produzione	6.860.092	5.844.385
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	90.438	52.514
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	28.400	5.517
Totale proventi diversi dai precedenti	28.400	5.517
Totale altri proventi finanziari	28.400	5.517
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	28.019	5.459
Totale interessi e altri oneri finanziari	28.019	5.459
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	381	58
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	90.819	52.572
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	37.634	27.557
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	37.634	27.557
21) Utile (perdita) dell'esercizio	53.185	25.015

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2022

Nota integrativa, parte iniziale

Principi di redazione

Struttura e contenuto del Bilancio di esercizio

Premesso che l'Associazione non rientra tra i soggetti obbligati alla redazione del Bilancio secondo gli schemi previsti dalle Direttive Comunitarie e Nazionali in materia, per una maggiore chiarezza espositiva e rappresentazione il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2022, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute, è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste agli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile, nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.), in quanto applicabili ad Anci Lombardia avuto riguardo alla sua forma giuridica.

Il Bilancio è stato redatto pertanto nel rispetto dei principi di chiarezza, veridicità e correttezza e del principio generale della rilevanza. Un dato o informazione è considerato rilevante quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe influenzare le decisioni prese dai destinatari dell'informazione di bilancio.

Il Bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale.

La sua struttura è conforme a quella delineata dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423-ter, mentre la Nota integrativa, che costituisce parte integrante del Bilancio di esercizio, si ispira al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis, 2435-bis e a tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa, in quanto applicabili ad Anci Lombardia avuto riguardo alla sua forma giuridica.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

Ai sensi dell'art. 2423-ter per ogni voce viene indicato l'importo dell'esercizio precedente, e nel caso in cui la compensazione sia ammessa dalla legge, sono indicati, nella presente nota, gli importi lordi oggetto di compensazione.

Ai fini di una migliore trasparenza e al fine di uniformare il presente documento agli altri documenti associativi, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 sono state eseguite variazioni di riclassificazione dei seguenti voci :

Stato Patrimoniale

B III Immobilizzazioni Finanziarie

Si elencano, ai fini di una corretta comparazione dei dati, i valori delle corrispondenti voci dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, ottenuti operando la medesima riclassificazione adottata nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 :

B III Immobilizzazioni Finanziarie € 284.125

Conto economico

B/7 Costi per Servizi

B/9 Costi per il personale

Si elencano, ai fini di una corretta comparazione dei dati, i valori dei corrispondenti costi dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, ottenuti operando la medesima riclassificazione adottata nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 :

B/7 Costi per Servizi € 4.859.491

B/9 Costi per il Personale € 755.849

Ricorrendo i presupposti di cui all'art. 2435-bis, c.1, del Codice Civile, il Bilancio del presente esercizio è stato redatto in forma abbreviata in conformità alle disposizioni dettate dal predetto articolo.

Principi contabili

Conformemente al disposto dell'art. 2423-bis del Codice Civile, nella redazione del Bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle singole voci è stata fatta ispirandosi a principi di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili effettivamente realizzati nell'esercizio;
- sono stati indicati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci di Bilancio sono stati valutati distintamente.

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

Il Bilancio di esercizio, così come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

Criteri di valutazione applicati

Nella redazione del presente Bilancio sono stati applicati i criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte al costo di acquisizione o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte in Bilancio al costo di acquisto o di produzione interna, Tale costo è comprensivo degli oneri accessori, nonché dei costi di diretta imputazione.

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie consistenti in partecipazioni in società controllate e collegate sono state valutate secondo il metodo del costo, comprensivo degli oneri accessori; il valore di iscrizione in bilancio è determinato sulla base del prezzo di acquisto o di sottoscrizione o del valore attribuito ai beni conferiti.

Il costo come sopra determinato viene ridotto in caso si accertino perdite durevoli di valore; qualora vengano meno i motivi della rettifica effettuata, il valore della partecipazione è ripristinato nel limite del costo di acquisizione.

Crediti

I crediti sono stati iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mediante lo stanziamento di un apposito fondo di svalutazione, al quale viene accantonato annualmente un importo corrispondente al rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in bilancio, in relazione alle condizioni economiche generali e del settore di appartenenza, nonché alla provenienza del debitore.

I crediti comprendono le fatture/note emesse e quelle ancora da emettere, ma riferite a prestazioni di competenza dell'esercizio in esame.

Disponibilità liquide

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa, i valori bollati e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dalla società con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale, e appositamente convertiti in valuta nazionale quando trattasi di conti in valuta estera.

Ratei e risconti

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

Relativamente ai ratei e risconti pluriennali si è provveduto a verificare il mantenimento della originaria iscrizione e laddove necessario sono state operate le necessarie variazioni.

Fondi per rischi e oneri

I fondi sono stati stanziati per coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

TFR

Il fondo trattamento di fine rapporto corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti di ciascun dipendente, determinato in conformità alla legislazione vigente ed in particolare a quanto disposto dall'art. 2120 c.c. e dai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

Debiti

I debiti sono espressi al loro valore nominale e includono, ove applicabili, gli interessi maturati ed esigibili alla data di chiusura dell'esercizio.

Contabilizzazione dei ricavi e dei costi

I ricavi e i proventi sono iscritti al netto di resi, sconti ed abbuoni, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi.

In particolare:

- i ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base dell'avvenuta prestazione e in accordo con i relativi contratti. I ricavi relativi ai lavori in corso su ordinazione sono riconosciuti in proporzione all'avanzamento dei lavori;
- i costi sono contabilizzati con il principio della competenza;
- gli accantonamenti a fondi rischi e oneri sono iscritti per natura, ove possibile, nella classe pertinente del conto economico;
- i proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono rilevati in base al principio della competenza temporale.

Imposte sul Reddito

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono stanziare in applicazione del principio di competenza, e sono determinate in applicazione delle norme di legge vigenti e sulla base della stima del reddito imponibile; nello Stato Patrimoniale il debito è rilevato alla voce "Debiti tributari" e il credito alla voce "Crediti tributari".

Altre informazioni

Riclassificazioni del bilancio e indici

Al fine di evidenziare in modo organico e strutturato le variazioni più significative delle voci di Bilancio si riportano i prospetti relativi alla situazione finanziaria ed economica della società e i principali indici di bilancio.

Indebitamento finanziario netto

Si fornisce di seguito il prospetto dell'Indebitamento finanziario netto; il prospetto, predisposto in base agli Orientamenti ESMA, evidenzia la composizione dell'indebitamento finanziario; un valore negativo indica una situazione in cui le attività finanziarie sono superiori alle passività finanziarie.

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
A) Disponibilità liquide	11.467.854	-499.764	10.968.090
B) Mezzi equivalenti a disponibilità liquide			
C) Altre attività finanziarie correnti		145.250	145.250
Altre attività a breve			
D) Liquidità (A+B+C)	11.467.854	-354.514	11.113.340
E) Debito finanziario corrente			
F) Parte corrente del debito finanziario non corrente			
Altre passività a breve			
G) Indebitamento finanziario corrente (E+F)			
H) Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)	-11.467.854	354.514	-11.113.340
I) Debito finanziario non corrente			
J) Strumenti di debito			
K) Debiti commerciali e altri debiti non correnti			
L) Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)			
M) TOTALE INDEBITAMENTO FINANZIARIO (H+L)	-11.467.854	354.514	-11.113.340

Conto economico riepilogativo

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	5.771.193		6.731.325	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni				
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	16	0,00	19	0,00
Costi per servizi e godimento beni di terzi	5.307.058	91,96	5.589.081	83,03
VALORE AGGIUNTO	464.119	8,04	1.142.225	16,97
Ricavi della gestione accessoria	125.706	2,18	219.205	3,26
Costo del lavoro	432.839	7,50	997.857	14,82
Altri costi operativi	72.263	1,25	147.400	2,19
MARGINE OPERATIVO LORDO	84.723	1,47	216.173	3,21
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	32.209	0,56	125.735	1,87
RISULTATO OPERATIVO	52.514	0,91	90.438	1,34
Proventi e oneri finanziari e rettif. di valore di attività finanziarie	58	0,00	381	0,01
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	52.572	0,91	90.819	1,35
Imposte sul reddito	27.557	0,48	37.634	0,56
Utile (perdita) dell'esercizio	25.015	0,43	53.185	0,79

Indici di struttura

Indici di struttura	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Quoziente primario di struttura	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con mezzi propri.	3,87	5,56	
Patrimonio Netto				

Immobilizzazioni esercizio				
Quoziente secondario di struttura	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con fonti a lungo termine.	18,70	25,77	
Patrimonio Netto + Pass. consolidate				

Immobilizzazioni esercizio				

Indici patrimoniali e finanziari

Indici patrimoniali e finanziari	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Leverage (dipendenza finanz.)	L'indice misura l'intensità del ricorso all'indebitamento per la copertura del capitale investito.	6,72	6,39	
Capitale investito				

Patrimonio Netto				
Elasticità degli impieghi	Permette di definire la composizione degli impieghi in %, che dipende sostanzialmente dal tipo di attività svolta dall'azienda e dal grado di flessibilità della struttura aziendale. Più la struttura degli impieghi è elastica, maggiore è la capacità di adattamento dell'azienda alle mutevoli condizioni di mercato.	96,16	97,18	
Attivo circolante				

Capitale investito				
Quoziente di indebitamento complessivo	Esprime il grado di equilibrio delle fonti finanziarie. Un indice elevato può indicare un eccesso di indebitamento aziendale.	5,72	5,39	
Mezzi di terzi				

Patrimonio Netto				

Indici gestionali

Indici gestionali	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Rendimento del personale	L'indice espone la produttività del personale, misurata nel rapporto tra ricavi netti e costo del personale.	13,33	6,75	
Ricavi netti esercizio				

Costo del personale esercizio				
Rotazione dei debiti	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale ricevuta dai fornitori,	123	169	
Debiti vs. Fornitori * 365				

Acquisti dell'esercizio				
Rotazione dei crediti	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale offerta ai clienti.	139	121	
Crediti vs. Clienti * 365				

Ricavi netti dell'esercizio				

Indici di liquidità

Indici di liquidità	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Indice di durata del magazzino - merci e materie prime	L'indice esprime la durata media della giacenza di materie prime e merci di magazzino.			
Scorte medie merci e materie prime * 365				
Consumi dell'esercizio				
Indice di durata del magazzino - semilavorati e prodotti finiti	L'indice esprime la durata media della giacenza di semilavorati e prodotti finiti di magazzino.			
Scorte medie semilavor. e prod. finiti * 365				
Ricavi dell'esercizio				
Quoziente di disponibilità	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo e smobilizzo del magazzino.	3,36	3,50	
Attivo corrente				
Passivo corrente				
Quoziente di tesoreria	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo.	3,36	3,50	
Liq imm. + Liq diff.				
Passivo corrente				

Indici di redditività

Indici di redditività	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Return on debt (R.O.D.)	L'indice misura la remunerazione in % dei finanziatori esterni, espressa dagli interessi passivi maturati nel corso dell'esercizio sui debiti onerosi.			
Oneri finanziari es.				
Debiti onerosi es.				
Return on sales (R.O.S.)	L'indice misura l'efficienza operativa in % della gestione corrente caratteristica rispetto alle vendite.	0,91	1,34	
Risultato operativo es.				
Ricavi netti es.				
Return on investment (R.O.I.)	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità della gestione corrente caratteristica e della capacità di autofinanziamento dell'azienda indipendentemente dalle scelte di struttura finanziaria.	0,35	0,63	
Risultato operativo				
Capitale investito es.				
Return on Equity (R.O.E.)	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità globale della gestione aziendale nel suo complesso e della capacità di remunerare il capitale proprio.	1,14	2,36	
Risultato esercizio				
Patrimonio Netto				

Nota integrativa abbreviata, attivo

Immobilizzazioni

Movimenti delle immobilizzazioni

Nel prospetto seguente sono evidenziati i saldi e le variazioni delle Immobilizzazioni.

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo	60.076	414.137	429.375	903.588
Rivalutazioni	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	41.011	293.462		334.473
Svalutazioni	0	0	0	0
Valore di bilancio	19.065	120.675	429.375	569.115
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	0	13.149	0	13.149
Riclassifiche (del valore di bilancio)	0	0	(145.250)	(145.250)
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0	0	0
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	3.183	27.552		30.735
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0
Totale variazioni	(3.183)	(14.403)	(145.250)	(162.836)
Valore di fine esercizio				
Costo	60.076	427.286	284.125	771.487
Rivalutazioni	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	44.194	321.014		365.208
Svalutazioni	0	0	0	0
Valore di bilancio	15.882	106.272	284.125	406.279

Attivo circolante

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Di seguito viene evidenziata la composizione, la variazione e la scadenza dei crediti presenti nell'attivo circolante (art. 2427, punti 4 e 6 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	2.205.609	26.359	2.231.968	2.231.968	0	0
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	222.167	(9.136)	213.031	16.385	196.646	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	0	0	0			
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	312.161	82.388	394.549	368.537	26.012	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	2.739.937	99.611	2.839.548	2.616.890	222.658	0

Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a euro 2.256.901 e ha registrato le seguenti movimentazioni (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	2.082.797	0	0	15.904	0	0		2.098.701
Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0	0	0	0	0		0
Riserve di rivalutazione	0	0	0	0	0	0		0
Riserva legale	0	0	0	0	0	0		0
Riserve statutarie	0	0	0	0	0	0		0
Altre riserve								
Riserva straordinaria	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0	0	0	0	0	0		0
Riserva azioni o quote della società controllante	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti a copertura perdite	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	0	0	0	0	0		0
Riserva avanzo di fusione	0	0	0	0	0	0		0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da conguaglio utili in corso	0	0	0	0	0	0		0
Varie altre riserve	80.000	0	0	0	0	0		80.000
Totale altre riserve	80.000	0	0	0	0	0		80.000
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0	0	0	0	0		0
Utili (perdite) portati a nuovo	15.904	0	0	9.111	0	0		25.015
Utile (perdita) dell'esercizio	25.015	0	0	25.015	0	0	53.185	53.185
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0	0	0	0	0		0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0	0	0	0	0		0
Totale patrimonio netto	2.203.716	0	0	50.030	0	0	53.185	2.256.901

Fondi per rischi e oneri

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	0	0	0	214.291	214.291
Variazioni nell'esercizio					
Accantonamento nell'esercizio	0	0	0	0	0
Utilizzo nell'esercizio	0	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	45.700	45.700
Totale variazioni	0	0	0	45.700	45.700
Valore di fine esercizio	0	0	0	259.991	259.991

Il presente prospetto fornisce il dettaglio della voce relativa agli altri fondi per rischi ed oneri, nonché la variazione intervenuta rispetto all'esercizio precedente (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

Descrizione	Esercizio precedente	Accantonamento	Utilizzo	Esercizio corrente
Fondo Svalutazione quote enti morosi	145.000		45.000	100.000
Fondo oneri futuri	69.291	55.000	4.300	119.991
Fondo rischi progetti		40.000		40.000
Totali	214.291	95.000	49.300	259.991

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2022 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	422.597
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	80.112
Utilizzo nell'esercizio	53.835
Altre variazioni	0
Totale variazioni	26.277
Valore di fine esercizio	448.874

Il debito TFR dei contratti di lavoro cessati, il cui pagamento è scaduto prima della chiusura dell'esercizio o che scadrà nell'esercizio successivo, è stato iscritto nella voce "14) Altri debiti" dello stato patrimoniale.

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci, e la suddivisione per scadenza sono rappresentate nel seguente prospetto (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Obbligazioni	0	0	0	0	0	0
Obbligazioni convertibili	0	0	0	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamenti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso banche	0	0	0	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0	0	0	0
Acconti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso fornitori	1.792.978	798.039	2.591.017	2.591.017	0	0
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese controllate	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese collegate	0	0	0	0	0	0
Debiti verso controllanti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	0
Debiti tributari	64.266	9.765	74.031	67.502	6.529	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	22.895	12.687	35.582	35.582	0	0
Altri debiti	8.905.156	(569.766)	8.335.390	836.301	7.499.089	0
Totale debiti	10.785.294	250.726	11.036.020	3.530.402	7.505.618	0

Debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Si fornisce un dettaglio relativamente ai debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali e di durata residua superiore a 5 anni (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):

	Debiti di durata residua superiore a cinque anni	Debiti assistiti da garanzie reali				Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
		Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pegni	Debiti assistiti da privilegi speciali	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Ammontare	0	0	0	0	0	11.036.020	11.036.020

Nota integrativa abbreviata, conto economico

Valore della produzione

Si fornisce l'indicazione della composizione del valore della produzione, nonché le variazioni intervenute nelle singole voci, rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Ricavi vendite e prestazioni	5.771.193	6.731.325	960.132	16,64
Altri ricavi e proventi	125.706	219.205	93.499	74,38
Totali	5.896.899	6.950.530	1.053.631	

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 10) dell'art. 2427, si fornisce l'indicazione della ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività.

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Quote associative Nazionali e Addizionale Regionale	981.563
Entrate per contributi sede e gestione	108.333
Prestazioni di servizi per i Comuni e Progetti	5.641.429
Totale	6.731.325

Costi della produzione

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Costi della produzione".

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	16	19	3	18,75
Per servizi	5.182.501	5.461.003	278.502	5,37
Per godimento di beni di terzi	124.557	128.078	3.521	2,83
Per il personale:				
a) salari e stipendi	306.825	726.836	420.011	136,89
b) oneri sociali	75.579	187.880	112.301	148,59
c) trattamento di fine rapporto	50.435	80.112	29.677	58,84
d) trattamento di quiescenza e simili		3.029	3.029	
e) altri costi				
Ammortamenti e svalutazioni:				
a) immobilizzazioni immateriali	1.416	3.183	1.767	124,79

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
b) immobilizzazioni materiali	30.793	27.552	-3.241	-10,53
c) altre svalut.ni delle immobilizzazioni				
d) svalut.ni crediti att. circolante				
Variazioni delle rimanenze di materie, sussidiarie, di cons. e merci				
Accantonamento per rischi		95.000	95.000	
Altri accantonamenti				
Oneri diversi di gestione	72.263	147.400	75.137	103,98
Arrotondamento				
Totali	5.844.385	6.860.092	1.015.707	

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Imposte sul reddito d'esercizio

La composizione della voce del Bilancio "Imposte sul reddito dell'esercizio" è esposta nella seguente tabella:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Var. %	Esercizio corrente
Imposte correnti	27.557	10.077	36,57	37.634
Totali	27.557	10.077		37.634

Dichiarazione di conformità del bilancio

Il Presidente

GUERRA MAURO

Consiglio Direttivo ANCI Lombardia
Melchiorre Gioia 37
Milano, 15 maggio 2023

Presiede i lavori **Mauro Guerra**

Segretario **Rinaldo Redaelli**

In apertura di seduta Luciano Barocco viene nominato segretario verbalizzante

PRESENTI:

Il Presidente Mauro Guerra. Benvenuti/e a questa mattinata di lavori. Prima di iniziare vi chiedo un minuto di silenzio e di raccoglimento perché è mancato il Sindaco di Peschiera Borromeo Augusto Moretti. Grazie.

(...omissis...)

3° punto dell'O.d.G.: Bilancio consuntivo 2022 di ANCI Lombardia: acquisizione parere (art, 17 comma 7 lettera K dello Statuto)

Il Segretario Generale Rinaldo Redaelli. Buongiorno a tutti. Abbiamo sentito i dati della nostra società in house. Ricordo anche che abbiamo provveduto con l'approvazione della nostra Assemblea a ricapitalizzare, perché così facendo è oggi ancora più forte anche rispetto all'accesso al credito. Questa situazione e il bilancio in attivo costituiscono certamente una buona notizia. Per quanto riguarda ANCI Lombardia registriamo un utile preimposte di 90.819 euro, che diventano 53.184 di utile netto per il 2022. La situazione è ancor più ottimale grazie al lavoro corale svolto. Anzitutto per gli indirizzi che sono venuti dal nostro Ufficio di Presidenza, dal Consiglio Direttivo e dal lavoro svolto dall'intera nostra struttura.

Per quanto riguarda i costi, lo vedete dalla slide, abbiamo un budget di 207 mila euro, con una differenza di 26.590 euro in più rispetto a quanto preventivato nel budget 2022 per i costi del riscaldamento e dell'energia elettrica che sono aumentati, come pure quelli dei materiali. Rispetto al consuntivo 2021 (192.706 euro) l'incremento è invece di circa 15 mila euro, quindi abbastanza contenuto. Le spese ordinarie di gestione sono diminuite rispetto al budget 2022 e lievemente incrementate di circa 5 mila euro rispetto al consuntivo 2021. Le attività istituzionali sono state notevolmente incrementate rispetto al budget per complessivi 67.379 euro (+39.879) e questo perché abbiamo sostenuto le spese straordinarie dell'Assemblea nazionale di Bergamo e per la guida per il cerimoniale dei Comuni, cartacea ed ebook che costituisce una guida pratica per tutte le manifestazioni e le iniziative. Un'iniziativa che è stata molto apprezzata.

Le prestazioni professionali ammontano a 97.350 euro, quindi abbiamo speso meno rispetto al budget che era di 195 mila euro. Un risparmio di 97.649 euro perché abbiamo avuto l'opportunità di spalmare su tanti progetti, che costituiscono parte essenziale del nostro bilancio, il costo di molti nostri coordinatori e collaboratori.

La fotografia della nostra struttura allo scorso 31 dicembre vede 13 persona assunte a tempo indeterminato, di cui 2 in aspettativa; 5 a tempo determinato e 6 coordinatori dei Dipartimenti, di cui 2 sono dipendenti a tempo indeterminato. Il costo del personale è di 997 mila euro, rispetto a un budget di 913 mila euro. La differenza di 84 mila euro dovuta anche alla revisione del contratto: siamo cioè passati dal contratto del commercio a quello di ANCI nazionale. Evidenzio comunque che rispetto al nostro bilancio il costo di quasi un milione rappresenta il 14% del valore della produzione, assolutamente basso rispetto a valori consueti che si attestano tra il 25 e il 30%. Un

dato quindi confortante e qualificante anche per quanto riguarda la nostra produttività che viaggia di pari passo con la qualità dei servizi.

Entrando nel merito della nostra organizzazione vediamo nella slide quelli che sono i costi degli Organi, con un incremento di circa 28 mila euro rispetto al consuntivo 2021. Rispetto al budget abbiamo invece un risparmio di 20 mila euro. Servizi e progetti: registriamo costi per circa 5 milioni. Il budget era 6 milioni e 280 mila, c'è quindi una differenza di 1 milione e 240 mila euro ma il dato evidente è che rispetto al 2021 l'incremento dei costi è di circa il 10%.

Il servizio civile svolto dalla nostra società in house è tra i servizi più apprezzati. Dal 2006 al 2022 l'incremento dei progetti e dei posti a bando è esponenziale. Abbiamo un servizio offerto non solo ai Comuni della Lombardia ma anche ad ANCI nazionale e ai Comuni di altre 8 ANCI regionali che si affidano a noi. Questo nel 2022 ha significato 858 posti a bando per il servizio.

Ammortamenti e accantonamenti. Si registra una differenza rispetto al consuntivo di circa netto di 95 mila euro. Ci siamo premurati ancor di più di mettere in sicurezza la situazione patrimoniale.

Vediamo ora le entrate. Le quote associative sono 981.562 euro (+28237 rispetto al budget 2022) con adesioni che si sono incrementate con 10 nuovi Comuni rispetto al 2021 e un totale del 93% dei Comuni lombardi e il 97% della popolazione. Continua lo sforzo della struttura e dei nostri Organi per sensibilizzare e incrementare ulteriormente la nostra capacità di essere rappresentativi.

Sulle quote è stato importante aver fatto con ANCI nazionale un lavoro di contabilità. In accordo con il nostro Collegio dei Revisori dei Conti, per adeguare sempre più il nostro bilancio a controlli maggiori per dare una certezza di regolarità contabile che è sempre più monitorata. Con un controllo di gestione sempre più puntuale.

I contributi per la sede sono 113 mila euro, in linea con quelli del 2021 e sono in gran parte garantiti dalla nostra società in house, mentre per servizi e progetti abbiamo un valore di 5 milioni 636 mila euro, con una diminuzione di circa 1 milione e 200 mila euro rispetto al budget. Ma dal confronto dei consuntivi 2021 e 2022 rileviamo un incremento dell'11%. Ricordo che la nostra associazione non ha finalità di lucro, ma è sempre bene accantonare delle somme pensando se mai ci saranno tempi meno felici. La situazione patrimoniale potete vederla nella slide, ma la voglio spiegare per significare anche che alla voce banca voi vedete 10 milioni di euro. Non significa che abbiamo una somma così importante depositata ma che sono soprattutto partite di giro legate al progetto "Stogit" legate ai gestori del gas che servono per opere pubbliche in quei Comuni che hanno le stazioni di pompaggio sul territorio e Comuni limitrofi. È un progetto impegnativo, che sta andando avanti un po' a rilento perché in questa fase le amministrazioni sono impegnate nei progetti PNRR e tanto altro, ma le cifre che vedete sono considerevoli.

Lo stato patrimoniale è quello che vedete nella slide e c'è anche il raffronto degli ultimi tredici anni. La novità molto positiva è che la situazione del bilancio 2022 ci ha consentito di fare, in accordo anche con i nostri Revisori dei conti, un piano di tutela ulteriore rispetto all'associazione. Quindi abbiamo rivisto il Fondo rischi quote associative, abbiamo incrementato il fondo rischi oneri futuri e abbiamo istituito il nuovo Fondo Rischi Progetti. Nel fondo rischi quote associative già dagli scorsi bilanci avevamo 145 mila euro per far fronte a eventuali morosità. Si è proceduto a una riconciliazione con ANCI nazionale e abbiamo acclarato che la nostra morosità allo scorso 31 dicembre è di 103 mila euro. Vedremo poi di eliminare quote di morosità che risalgono dal 2006 al 2013 e per ANCI Lombardia si tratta di circa 6 mila euro. Abbiamo così riposizionato il nostro fondo rischio quote associative a 100 mila euro.

Invece il fondo rischi oneri futuri, istituito nel 2016 quando abbiamo cambiato la sede, e i 45 mila euro del fondo delle morosità li abbiamo trasferiti qui. L'abbiamo poi incrementato di ulteriori 10 mila euro, così da portare il fondo a un totale di 120 mila euro che potrà servire per fare ulteriori nostri interventi per migliorare la sede. Invece il fondo Rischi progetti di nuova istituzione ha una dotazione di 40 mila euro. I nostri progetti sono moltissimi e sempre più numerosi e hanno controlli severi soprattutto se arrivano al secondo livello. L'esperienza insegna che anche a distanza di anni possono arrivare i controlli ed è opportuno e utile avere un fondo cui poter attingere in caso di contestazioni, per attenuare o addirittura risolvere ogni problema. Abbiamo da sempre bilanci

positivi e nel 2018, quando ci siamo dotati di personalità giuridica, abbiamo anche attivato un fondo di 80 mila euro.

Il raffronto degli utili parla da solo. Il patrimonio netto evidenzia la crescita costante e ci ha permesso anche di ricapitalizzare la nostra società in house, che oggi ha un patrimonio di 250 mila euro. Il valore della produzione, che è quello che più fa capire il trend della nostra associazione, è di crescita. Una flessione si è avuta per il covid, ma si è subito ripartiti alla grande già nel 2022. La nostra associazione cresce e si consolida e i fondi che via via abbiamo creato la mettono al riparo da ogni criticità.

I revisori dei Conti ci stanno seguendo già anche nell'attività del 2023 e per quanto riguarda il consuntivo 2022 hanno espresso il loro parere positivo.

Il Presidente Mauro Guerra. L'applauso scaturito al termine della relazione del nostro Segretario generale rappresenta un meritato riconoscimento. Mentre procedo ai ringraziamenti chi volesse intervenire è pregato di iscriversi. Dunque io non ho che da ringraziare il Segretario, ma anche l'intero apparato e la struttura. Quindi i dipendenti, i Coordinatori dei Dipartimenti, gli amministratori e le amministratrici che hanno fatto vivere i nostri Organi. Con l'Ufficio di Presidenza abbiamo condiviso passaggi a volte non proprio semplicissimi. Il ringraziamento è dovuto perché il lavoro svolto ci consente un elemento di tranquillità e di conforto. Questo è importante. Abbiamo la necessità e il dovere di utilizzare al meglio le risorse che vengono dalla quota di iscrizione dei Comuni, così come quelle provenienti dai progetti e dai servizi che eroghiamo, in modo oculato e trasparente. Tutto questo ci consente un bilancio che è crescita, ma che è anche sempre più cautelativo e conservativo. L'idea del fondo sugli eventuali buchi delle rendicontazioni, la pulizia dei residui attivi nei confronti dei soci morosi, il fondo rischi per la sede e tanto altro. Sono tutte misure che segnalano una volontà e l'indirizzo di mettere in sicurezza i soldi e la situazione dei Comuni lombardi. Tutto questo sta avvenendo con grande senso di responsabilità cercando di trovare sempre un equilibrio tra lo sforzo di offrire ai Comuni un riferimento sempre più competente e capace in termini di rappresentanza istituzionale. Su questo è indispensabile il lavoro che stanno facendo i Dipartimenti, i Presidenti dei Dipartimenti con il supporto della struttura. Questa è la prima missione che abbiamo. La rappresentanza politico-istituzionale dei Comuni è lavoro impegnativo perché si tratta di fronteggiare tutte le questioni: il rapporto con Regione, quello con ANCI nazionale e con tutte le realtà pubbliche e private è lavoro che richiede competenze e impegno. Poi ci sono i servizi. Tutto questo costa. Stiamo cercando di trovare le risorse per farlo in maniera adeguata, con solidità e grande volontà di trasparenza. Io mi fermo qui e chiedo se ci sono interventi.

Il Vicepresidente Lucio De Luca, Mi associo anch'io ai ringraziamenti del Presidente Guerra nei confronti di tutto il nostro staff. Quando quasi cinque anni fa ci siamo insediati ci siamo posti come obiettivo di portare ANCI Lombardia e ANCILAB nella condizione di fornire sempre più progetti e servizi ai nostri Comuni. Stiamo raggiungendo questa priorità avendo accresciuto autorevolezza e credibilità dell'Associazione. Questo penso sia dovuto a una gestione da parte di Mauro Guerra che ha puntato a un forte equilibrio anche dal punto di vista politico. Tutto questo ha aiutato a superare i momenti difficili e anche le contrapposizioni che si possono verificare. Nei fatti ci siamo dimostrati un soggetto qualificato e sempre più superpartes, quindi rappresentativo di tutte le nostre amministrazioni. Se riusciamo a fornire tali e tanti servizi è per la professionalità come per la qualità del fattore umano. Provengo da un settore privato di consulenze e ho avuto modo di sperimentare spesso la qualità dei servizi offerta dal privato anche da ANCI Lombardia e da ANCILAB: Servizi di qualità con uno staff giovane e motivato, capace di entrare capillarmente nelle dinamiche pubbliche che certamente semplici non sono. I miei complimenti e il mio grazie quindi a tutti. Grazie al Presidente e al Segretario per la gestione di questi anni. Grazie a tutti.

Il Presidente Mauro Guerra. Bene. Dopo gli elogi, se non vi sono altri interventi, apriamo la fase di voto. Procediamo sempre per alzata di mano. Contrari e astenuti nessuno. Chi approva? Il punto sul parere al bilancio 2022 di ANCI Lombardia è approvato all'unanimità. Grazie a tutti voi.

(...omissis...)

Il Segretario Generale

Rinaldo Redaelli

Il Presidente

Mauro Guerra

ANCILAB S.R.L.

Bilancio di esercizio al 31-12-2022

Dati anagrafici	
Sede in	Via Rovello 2 20121 MILANO (MI)
Codice Fiscale	12790690155
Numero Rea	MI 1587390
P.I.	12790690155
Capitale Sociale Euro	250.000 i.v.
Forma giuridica	Societa' A Responsabilita' Limitata
Settore di attività prevalente (ATECO)	Corsi di formazione e corsi di aggiornamento professionale (85.59.20)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	ANCI LOMBARDIA
Appartenenza a un gruppo	no
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	0

Stato patrimoniale

	31-12-2022	31-12-2021
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	20.535	34.060
II - Immobilizzazioni materiali	106.454	100.119
Totale immobilizzazioni (B)	126.989	134.179
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.126.622	2.027.474
esigibili oltre l'esercizio successivo	5.263	7.522
Totale crediti	2.131.885	2.034.996
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	315.384	485.646
IV - Disponibilità liquide	1.085.900	1.295.289
Totale attivo circolante (C)	3.533.169	3.815.931
D) Ratei e risconti	28.639	46.194
Totale attivo	3.688.797	3.996.304
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	250.000	250.000
IV - Riserva legale	10.861	9.718
VI - Altre riserve	202.373	180.662
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	44.817	22.853
Totale patrimonio netto	508.051	463.233
B) Fondi per rischi e oneri	20.000	-
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	523.686	657.882
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.241.893	2.291.566
esigibili oltre l'esercizio successivo	150.690	171.491
Totale debiti	2.392.583	2.463.057
E) Ratei e risconti	244.477	412.132
Totale passivo	3.688.797	3.996.304

Conto economico

	31-12-2022	31-12-2021
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.246.703	6.519.598
2), 3) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti e dei lavori in corso su ordinazione	-	(28.636)
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-	(28.636)
5) altri ricavi e proventi		
altri	76.210	24.803
Totale altri ricavi e proventi	76.210	24.803
Totale valore della produzione	6.322.913	6.515.765
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	93.376	90.590
7) per servizi	4.171.456	4.518.400
8) per godimento di beni di terzi	123.298	92.145
9) per il personale		
a) salari e stipendi	1.014.609	1.050.925
b) oneri sociali	362.720	383.037
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	177.463	154.337
c) trattamento di fine rapporto	124.819	100.160
e) altri costi	52.644	54.177
Totale costi per il personale	1.554.792	1.588.299
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	55.839	66.258
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	17.525	22.404
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	38.314	43.854
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	48.441	10.000
Totale ammortamenti e svalutazioni	104.280	76.258
12) accantonamenti per rischi	20.000	-
14) oneri diversi di gestione	137.129	99.110
Totale costi della produzione	6.204.331	6.464.802
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	118.582	50.963
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	44	29
Totale proventi diversi dai precedenti	44	29
Totale altri proventi finanziari	44	29
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	3.106	11.087
Totale interessi e altri oneri finanziari	3.106	11.087
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(3.062)	(11.058)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	115.520	39.905
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	70.703	17.052
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	70.703	17.052
21) Utile (perdita) dell'esercizio	44.817	22.853